



Foro “Alianzas Internacionales para Ciudades y Regiones”

Ejemplos de la participación de las Autoridades Locales y Regionales en la iniciativa Global Gateway de la Unión Europea

Bruselas,
8 a 10 de diciembre de 2025

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

Introducción

Es un placer darles la bienvenida al 9º Foro “Alianzas internacionales para Ciudades y Regiones”, dedicado este año a la **contribución de los Gobiernos Locales y Regionales (GLR) a la estrategia Global Gateway de la UE, incluso en contextos frágiles**. Agradecemos muy sinceramente a todos los representantes de los gobiernos locales y regionales, Delegaciones de la UE, instituciones europeas, instituciones financieras de desarrollo y socios por acompañarnos en Bruselas para dar forma activa a este importante diálogo.

Global Gateway es la oferta estratégica de la Unión Europea para inversiones sostenibles y responsables en todo el mundo. La iniciativa ha avanzado rápidamente en sus primeros años y una conclusión se ha vuelto cada vez más evidente: **las inversiones son más impactantes y sostenibles cuando están arraigadas en los territorios y se diseñan conjuntamente con las GLR** En todas las regiones y sectores, la participación significativa de las GLR está surgiendo como un factor clave de éxito, aunque su papel potencial en la estrategia Global Gateway y su enfoque de 360 grados sigue siendo en **gran medida subutilizado**.

Este folleto, que proviene de una investigación más amplia encargada por DG INTPA, ha sido preparado para **apoyar a los participantes en la navegación de los debates del Foro**. Ofrece **perspectivas de 46 iniciativas de Global Gateway en distintos sectores y regiones** donde las GLR ya están involucradas, directa o indirectamente a través de proyectos complementarios de 360 grados, ya sea como partes interesadas **consultadas, socios implementadores, beneficiarios o incluso como actores principales de gobernanza**. Estos ejemplos muestran que los enfoques territoriales funcionan: refuerzan la apropiación, mejoran la prestación de servicios para las comunidades locales, impulsan la participación del sector privado y fortalecen la resistencia, incluso en contextos frágiles.

Sin embargo, existe un enorme **potencial aún sin aprovechar**, debido principalmente a varios cuellos de botella estructurales: limitada descentralización, acceso restringido a la financiación, limitaciones de capacidad a nivel local y una participación insuficiente de las GLR durante las etapas iniciales de planificación y diseño de las inversiones. Al mismo tiempo, el análisis **revela caminos prometedores: las garantías del EFSD+** que permiten desbloquear el endeudamiento local, los **préstamos sub-soberanos** a través de bancos de desarrollo, las subvenciones de **Financiación no vinculada al costo (FNLC)** a nivel local y los esquemas de **cooperación descentralizada** con autoridades locales europeas están abriendo nuevas oportunidades para una mayor participación de las GLR en el despliegue de Global Gateway.

El Foro se basa en estos hallazgos. Mediante contribuciones de experiencias prácticas, **grupos de trabajo específicos y oportunidades de vinculación**, buscamos pasar de la evidencia a la acción, identificando dónde y cómo las GLR de países socios y de Europa pueden ampliar su contribución a Global Gateway, junto con las instituciones de la UE, los Estados miembros y otros socios del Team Europe.

Esperamos que este folleto **inspire el intercambio y la cooperación** a lo largo del Foro y más allá. Les deseamos debates constructivos, nuevas asociaciones y un Foro exitoso.

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

Agradecimientos

Este folleto presenta de manera concisa los proyectos de Global Gateway que han sido identificados en el contexto de un estudio de mapeo (interno) encargado por DG INTPA (con el apoyo de la Facilidad TALD, Territorial Approach to Local Development – Enfoque territorial para el desarrollo local) de la UE.

La Facilidad TALD está financiada y gestionada por la Unidad G2 (Autoridades Locales, Sociedad Civil y Fundaciones) de DG INTPA, y es implementada por la Agencia Alemana de Cooperación Internacional, GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit). Se trata de un documento vivo que tiene como objetivo identificar proyectos de Global Gateway en los que hayan participado autoridades locales y regionales.

Los autores agradecen a la unidad G2 de la Dirección General de Asociaciones Internacionales de la Comisión Europea, responsable de las organizaciones de la sociedad civil, autoridades locales y fundaciones, por sus aportes y apoyo cruciales durante toda la investigación (abril a octubre de 2025), así como a todas las Delegaciones de la UE y demás expertos que se tomaron el tiempo de participar y compartir sus opiniones y perspectivas durante las entrevistas.

El análisis y las opiniones expresadas en este documento pertenecen a los autores y no representan los de la Comisión Europea, el Comité Europeo de las Regiones, ni ninguna otra institución. Cualquier error u omisión es responsabilidad de los autores.

La participación de las Autoridades Locales y Regionales en el Global Gateway: ejemplos prácticos

Noviembre 2025

Índice

Lista de acrónimos.....	6
Argentina – Agenda de Inversiones Global Gateway – Hidrógeno Verde en Argentina, con las provincias de Chubut, Santa Cruz y Tierra del Fuego.....	8
Argentina – Proyecto de Gestión Sostenible de Residuos con la Provincia de Jujuy	8
Bolivia – Proyectos relacionados con la explotación de tierras raras y otros recursos críticos ...	9
Brasil – Pará y Maranhão Más Conectados	9
Camboya – Proyecto de Abastecimiento de Agua de Bakheng	10
Camerún – Gestión de residuos y agua – Prevención de inundaciones y saneamiento en Douala	10
Camerún – Apoyo a la Movilidad Urbana, para desarrollar un sistema de Autobuses de Tránsito Rápido (BRT) en Yaundé	11
Chad – TEI sobre ciudades secundarias verdes	11
Costa Rica – Promoción de la movilidad urbana sostenible en la Gran Área Metropolitana de Costa Rica, que incluye la electrificación de la flota de autobuses de San José (Proyecto emblemático).....	12
Costa Rica – mUEve: Movilidad Sostenible, Urbanismo, Equipamiento, Valoración del Espacio Público, Enverdecimiento y Equidad	12
Costa de Marfil – Movilidad urbana y planificación en la ciudad de Bouaké – Proyecto Mambo	13
República Democrática del Congo – Corredor verde Kivu–Kinshasa	13
República Dominicana – Autoridades locales y transporte no motorizado	14
República Dominicana – Programa integral de turismo y desarrollo urbano de la Ciudad Colonial de Santo Domingo.....	14
Ecuador – Gestión de Residuos Sólidos, Ciudades Rápidas Garantía del Fondo Europeo para el Desarrollo Sostenible Plus (EFSD+) en Cuenca.....	15
Ghana – Programa de urbanización	15
Guatemala – Fortalecimiento de la Gobernanza Local para el Agua, la Confianza y el Desarrollo Sostenible.....	16
Guinea-Bisáu – La UE por Ciudades Verdes e Inclusivas.....	16
India – Programa CITIIS	17

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

Indonesia – Apoyo a las Inversiones en Infraestructura en Indonesia (S4I).....	17
Jordania – Planes de Energía Sostenible y Acción Climática (SECAPs) en Gran Amán, Madaba, Mafraq y Um El-Jimal	18
Kenia – Participación de los Gobiernos de Condado en la Transformación Digital y el Desarrollo Urbano de Kenia bajo la Iniciativa Global Gateway.....	18
República Democrática Popular Lao – Asociación del Team Europe con Lao PDR para aumentar el Comercio, la Inversión y la Conectividad sostenibles e inclusivos en los sectores de Agricultura y Silvicultura	19
Libia – Centro de procesamiento de pescado en Zliten.....	20
Madagascar – ‘Tous redevables’: un enfoque integrado.....	20
Malaui – Ulimi ndi Chilengedwe m’Malawi (UCHI) – Programa de Reforestación y Crecimiento	21
Mauritania – Apoyo a la región de Nuakchot para un desarrollo sostenible resistente y equitativo	21
Mauritania – Unidad de coordinación con AL para un paquete integrado de acciones	22
México – Finalización del Plan Maestro y definición de una Estrategia Comercial para el Puerto de Guaymas, Sonora (México)	23
Marruecos – Múltiples proyectos de apoyo a la política de regionalización, implementados a través del Fonds d’équipement communal (FEC) y las regiones	23
Mozambique – VAMOZ Digital.....	24
Namibia – Aplicación de la asociación en cadenas de valor de materias primas e hidrógeno renovable .	24
Nepal – Ciudades para las Mujeres: Urbanización Inclusiva y Resistente al Clima	25
Nigeria – Omi Eko – “Inversión en vías fluviales para el desarrollo del entorno del Estado de Lagos”	26
Pakistán – Apoyo de la UE al desarrollo económico sostenible mediante la TVET orientada a la demanda	26
Paraguay – Acompañamiento a la inversión de PARACEL con una contribución en TVET.....	27
Perú – Superando brechas de agua y saneamiento en Chimbote y Nuevo Chimbote	27
República del Congo – Ciudades verdes y resistentes.....	28
Ruanda – Desarrollo urbano inclusivo, inteligente y resistente al clima de ciudades satélite ruandesas	28
Ruanda – Hanga Hubs	29
Gambia – Proyectos en gobernanza local, servicios básicos y desarrollo sostenible	29
Filipinas – Asociación de Economía Verde UE-PH (Gobiernos Locales Verdes)	30
Togo – GEDEC – Gestión de residuos y saneamiento a nivel urbano	30
Uzbekistán – Digitalización e Integración de la Infraestructura Nacional de Datos Espaciales.	31
Zambia – NEWZA – Programa Nexus de Energía y Agua para Zambia.....	31
Zimbabue – Construcción de ciudades resistentes e inclusivas	32

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

Lista de acrónimos

ADB	Banco Asiático de Desarrollo
AECID	Agencia Estatal Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
AFD	Agence française de Développement
AICS	Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo
AIMF	Asociación Internacional de Alcaldes Francófonos
BMZ	Ministerio Federal Alemán de Cooperación Económica y Desarrollo
CIEDEL	Centre international d'Etudes pour le développement local
CLGF	Foro de Gobiernos Locales de la Commonwealth
CoG	Consejo de Gobernadores (Kenia)
CoR	Comité Europeo de las Regiones
CRM	Materiales Críticos
CSOs	Organizaciones de la Sociedad Civil
CUD	Communauté Urbaine de Douala
CUY	Communauté Urbaine de Yaoundé CUD
DANIDA	Agencia Danesa de Cooperación Internacional para el Desarrollo
DC	Cooperación Descentralizada
EBRD	Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo
CE	Comisión Europea
EFSD+	Fondo Europeo para el Desarrollo Sostenible +
EIB	Banco Europeo de Inversiones
ENABEL	Agencia belga de cooperación internacional
ESG	Normas ambientales, sociales y de gobernanza
UE	Unión Europea
EUD	Delegación de la UE
FEC	Fonds d'équipement communal
FIIAPP	Fundación para la Internacionalización de las Administraciones Públicas
FNLC	Financiación no vinculada al costo
FPIC	Consentimiento libre, previo e informado GAM Gran Área Metropolitana – San José
GG	Global Gateway
GIZ	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
ICCN	Red Internacional de Consejos Climáticos (DRC)
ICT	Tecnologías de la información y la comunicación
IDB	Banco Interamericano de Desarrollo
INTPA	Asociaciones Internacionales
JEFIC	Financieros Europeos Conjuntos para la Cooperación Internacional
KfW	Instituto de Crédito para la Reconstrucción (Alemania)
KSIP 2	Proyecto de Mejoramiento de Asentamientos Informales en Kenia

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

LAs	Autoridades locales
GLR	Gobiernos locales y regionales
MS	Estados miembros
NALAG	Asociación Nacional de Autoridades Locales de Ghana
NDC	Contribución Determinada a Nivel Nacional
PPP	Asociación público-privada
RMF+	Marco de Gestión de Riesgos+
SDC	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación
SDGs	Objetivos de Desarrollo Sostenible
SECAP	Planes de Energía Sostenible y Acción Climática (Jordania)
SLEC	Servicio Local Energía Clima (Marruecos)
TAIEX	Asistencia Técnica e Intercambio de Información
TVET	Educación y Formación Técnica y Profesional
UCLG	Ciudades y Gobiernos Locales Unidos
UNCDF	Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de Capital
UNDP	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
UNGL	Unión Nacional de Gobiernos Locales (Costa Rica)
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
UNOPS	Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos
VNG	Asociación de Municipios de los Países Bajos

Argentina – Agenda de Inversiones Global Gateway – Hidrógeno Verde en Argentina, con las provincias de Chubut, Santa Cruz y Tierra del Fuego

En Argentina, la agenda de inversiones de Global Gateway en hidrógeno verde está diseñada para involucrar a los gobiernos provinciales en diversas etapas, mientras se impulsa la transición energética del país (proyecto de €4 millones). Las provincias de Chubut, Santa Cruz y Tierra del Fuego han participado activamente mediante mesas redondas periódicas con la Delegación de la UE, contribuyendo al desarrollo normativo, la planificación y la coordinación del sector.

Su papel es fundamental para garantizar la alineación entre las estrategias nacionales y los planes de desarrollo local, especialmente en la creación y aplicación de un marco regulatorio para el hidrógeno verde. Las autoridades provinciales también se benefician de una iniciativa específica de fortalecimiento de capacidades, liderada por las agencias de cooperación de España y Alemania, que les permite reforzar la gestión pública, promover la coordinación interministerial y adquirir la experiencia técnica necesaria para gestionar y regular el sector conforme a los estándares de la UE. Más allá de la gobernanza, el programa invierte en la sensibilización ciudadana, la transferencia de conocimientos y la optimización de infraestructuras, garantizando que la participación provincial se traduzca en un crecimiento verde inclusivo y sostenible.

No vinculado al proyecto Global Gateway, se ha apoyado una asociación financiada por la UE a través del programa “Asociaciones para Ciudades Sostenibles” entre Braga y Villa María; Córdoba (España) y Córdoba (Argentina); Avellaneda y la Comune di Pordenone.

- Actores involucrados: gobiernos provinciales (Chubut, Santa Cruz y Tierra del Fuego), Federación Argentina de Municipios (vinculación indirecta); Comisión Europea, España (AECID, FIIAPP), Francia (AFD), Italia, Alemania (GIZ).
- Cronograma: no mencionado.
- Para saber más: [Proyecto de gran escala de hidrógeno verde – Global Gateway \(Argentina, Marruecos, Namibia\)](#), [Desarrollo de la cadena de valor sostenible del litio en las provincias de Salta y Jujuy en Argentina – Global Gateway \(UE\)](#)

Argentina – Proyecto de Gestión Sostenible de Residuos con la Provincia de Jujuy

Como parte del portafolio de Global Gateway en Argentina, el Proyecto de Gestión Sostenible de Residuos en la Provincia de Jujuy sitúa a las autoridades locales en el centro de la aplicación. La provincia es el socio principal, beneficiándose de un préstamo de €44 millones del EIB y una contribución de €11,7 millones de la Comisión Europea, con una garantía soberana del gobierno nacional.

El gobierno provincial trabaja en estrecha coordinación con todos los municipios, garantizando que cada uno desarrolle y aplique programas integrados de gestión de residuos. A través de este proyecto, las autoridades locales reciben apoyo no solo financiero, sino también mediante asistencia técnica y fortalecimiento de capacidades, lo que les permite eliminar progresivamente los vertidos de residuos sin tratamiento, mejorar los sistemas de reciclaje y crear empleos en el tratamiento de residuos. El proyecto ilustra cómo el marco federal de Argentina permite que las entidades subnacionales accedan y gestionen financiación internacional en el marco de Global Gateway.

No vinculado al proyecto Global Gateway, se ha apoyado una asociación financiada por la UE a través del programa “Asociaciones para Ciudades Sostenibles” entre Braga y Villa María; Córdoba (España) y Córdoba (Argentina); Avellaneda y la Comune di Pordenone.

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

- Actores involucrados: Provincia de Jujuy (socio principal), Comisión Europea, Banco Europeo de Inversiones (EIB), Banco Interamericano de Desarrollo (IDB).
- Cronograma: 2018-en curso.
- Para saber más: [Ficha de Proyecto de Gestión Integrada de Residuos de Jujuy](#), [Programa de Gestión Integrada de Residuos en Jujuy - cartera de proyecto EIB](#)

Bolivia – Proyectos relacionados con la explotación de tierras raras y otros recursos críticos

En Bolivia, la UE está preparando el terreno para inversiones de Global Gateway en materias primas críticas (CRM) al enfocarse en crear un entorno habilitador en lugar de financiar directamente proyectos. Las autoridades locales —incluidos los gobiernos municipales, las autoridades indígenas autónomas y las autoridades comunitarias tradicionales— son centrales en este proceso. Hasta ahora, han participado activamente en trabajos preparatorios, como diálogos estructurados, estudios y capacitaciones, que mapean sus mandatos y fortalecen su capacidad de gobernanza. Este compromiso refleja la importancia de las GLR en Bolivia en este sector, quienes tienen una legitimidad significativa y el poder de bloquear o facilitar inversiones a gran escala. Aunque no se prevén préstamos ni subvenciones en el marco de esta iniciativa, las autoridades locales reciben un apoyo sustancial no financiero mediante el fortalecimiento de capacidades en gestión de recursos, planificación participativa, normas ambientales y sociales, y rendición de cuentas ciudadana. Su participación garantiza que cualquier futura inversión en materias primas críticas (CRM) esté socialmente arraigada, adaptada a las necesidades territoriales y alineada con los principios de justicia ambiental y respeto a los derechos indígenas.

Aunque la iniciativa de CRM en sí misma no incluye por el momento mecanismos de cooperación descentralizada (DC), existe el potencial de aprovechar más de 30 años de asociaciones municipales.

- Actores involucrados: Autoridades Indígenas Originarias Campesinas, EUD, Francia (AFD), Suecia (SIDA), España (AECID).
- Cronograma: Inicio de la aplicación en 2026.

Brasil – Pará y Maranhão Más Conectados

El programa Global Gateway Pará y Maranhão Más Conectados invierte más de €311 millones para ampliar la conectividad sostenible en la Amazonía, combinando cables submarinos, redes terrestres y Nodos SMART que vinculan el acceso digital con el monitoreo climático y sísmico. La iniciativa no se limita a la infraestructura: también fortalece las capacidades a nivel estatal en ciberseguridad, gobernanza digital y provisión de servicios públicos inclusivos, con un enfoque especial en comunidades indígenas y de bajos ingresos.

Gracias al marco federal de Brasil, los estados de Pará y Maranhão son directamente responsables de la aplicación y la co-financiación, demostrando cómo las entidades subnacionales pueden participar en asociaciones internacionales complejas en el marco de Global Gateway. Esto crea puntos de entrada tangibles también para que las GLR europeas y las empresas colaboren en servicios digitales inteligentes para el clima, gobierno electrónico y desarrollo de competencias inclusivas.

Aunque no está vinculado al proyecto Global Gateway, el programa financiado por la UE “Asociaciones para Ciudades Sostenibles” ha apoyado una asociación entre los municipios de Río de Janeiro y Milán.

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

- Actores involucrados: Estado de Pará (PRODEPA - Empresa de Tecnologia da Informação e Comunicação do Estado do Pará), Estado de Maranhão (ATI - Agência Estadual de Tecnologia da Informação do Maranhão), CE, Francia (AFD), IDB.
- Cronograma: 2025–2031.
- Para saber más: [Ficha de proyecto IDB](#), [Firma de Proparco en asociación con IDB Invest y BRK Ambiental Maranhão](#).

Camboya – Proyecto de Abastecimiento de Agua de Bakheng

En Camboya, el Proyecto de Abastecimiento de Agua Bakheng-3 representa una importante inversión de Global Gateway para responder a la creciente demanda de agua en Phnom Penh (a través de una subvención de la CE de €12 millones y un préstamo de la AFD de €200 millones). Basándose en la infraestructura entregada bajo Bakheng-1 y Bakheng-2, esta nueva fase avanza más al involucrar directamente a actores locales en la gobernanza y profesionalización del sector del agua.

La Autoridad de Abastecimiento de Agua de Phnom Penh (PPWSA) desempeña un papel central en la aplicación y en la gestión de la reestructuración de la empresa para garantizar la sostenibilidad a largo plazo de los servicios. La participación local se refuerza mediante la inclusión del Municipio de Phnom Penh en el Comité Directivo del proyecto, lo que permite a las autoridades locales participar en la orientación estratégica y la supervisión. En paralelo, el programa amplía su alcance a nivel nacional mediante el fortalecimiento de capacidades y la asistencia técnica a las empresas provinciales de agua, mejorando su capacidad para ofrecer servicios confiables y resistentes al clima. De esta manera, el proyecto demuestra cómo la apropiación y profesionalización de los servicios a nivel municipal puede combinarse con el fortalecimiento de capacidades nacionales para crear un sector del agua más integrado, eficiente y sostenible.

- Actores involucrados: Autoridad de Abastecimiento de Agua de Phnom Penh, Ministerio de Industria, Ciencia, Tecnología e Innovación, Municipio de Phnom Penh, CE, Francia (AFD).
- Cronograma: 2025–2031.
- Para saber más: [Hoja de Resumen de EIB](#), [Planta de tratamiento del agua en Phnom Penh, Camboya](#)

Camerún – Gestión de residuos y agua – Prevención de inundaciones y saneamiento en Douala

El proyecto de Gestión de Residuos y Agua en Douala se centra en mejorar la prevención de inundaciones y el saneamiento en toda la ciudad. Con una inversión total de €154 millones —que combina un préstamo de €150 millones de la AFD para drenaje urbano y una subvención de €4 millones financiada por la UE para residuos plásticos y economía circular— la iniciativa busca fortalecer la resistencia de la ciudad frente a las inundaciones y mejorar la infraestructura para la disposición sostenible de residuos. La Communauté Urbaine de Douala (CUD) es el principal socio local, responsable de la planificación y la aplicación. Las tareas de la CUD incluyen el fortalecimiento de las estructuras administrativas, la gestión de la participación de los actores, el desarrollo de observatorios de transporte y la estructuración del transporte artesanal dentro de sistemas formales. El proyecto de Gestión de Residuos y Agua se implementará en estrecha coordinación con otro proyecto financiado por la UE sobre movilidad urbana, en el cual la CUD

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

también participa activamente. Esta combinación de reforma del transporte, gestión ambiental y fortalecimiento de la gobernanza crea un modelo de desarrollo urbano multisectorial donde las GLR europeas y los actores privados pueden encontrar múltiples puntos de entrada, desde compartir experiencia en movilidad urbana hasta asociarse en reciclaje e infraestructura resistente al clima.

No vinculado al proyecto Global Gateway, se ha apoyado una asociación financiada por la UE a través del programa “Asociaciones para

Ciudades Sostenibles” sobre “Apoyo a las comunidades urbanas de Douala y Yaoundé en la aplicación de Planes de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS)”, que involucra a la Communauté Urbaine de Douala, la Communauté Urbaine de Yaoundé y Bordeaux Métropole.

- Actores involucrados: CUD, CUY, CE, Francia (AFD).
- Cronograma: Inicio de la aplicación en 2026.
- Para saber más: [Programme de Lutte contre les Inondations à Douala et à Yaoundé](#).

Camerún – Apoyo a la Movilidad Urbana, para desarrollar un sistema de Autobuses de Tránsito Rápido (BRT) en Yaoundé

La Communauté Urbaine de Yaoundé (CUY) desempeña un papel central en el proyecto MoVE Yaoundé, actuando como la principal autoridad local responsable de la planificación y coordinación del desarrollo del sistema de Bus Rapid Transit, con €10,87 millones asignados para la preparación y una inversión estimada de €150 millones para el BRT. Sus responsabilidades incluyen establecer y gestionar una Unidad de Transporte Público y Movilidad Suave, reclutar y supervisar personal, y participar en estudios técnicos que abarcan el diseño conceptual, las evaluaciones de impacto ambiental y social, así como la planificación preliminar.

La CUY también tiene la tarea de garantizar que los estándares de movilidad suave y diseño urbano se integren en todo el proyecto. El apoyo a la CUY se brinda tanto en forma financiera como no financiera: la financiación para estudios técnicos y fortalecimiento de capacidades se canaliza a través de socios internacionales, mientras que la asistencia técnica, el apoyo a la gestión de proyectos y la capacitación del personal fortalecen la capacidad de la institución para gestionar proyectos complejos de movilidad urbana. Aunque aún no se han establecido asociaciones de pares con otras autoridades locales, la CUY se beneficia de un intercambio indirecto de conocimientos mediante la experiencia internacional, lo que la posiciona para desempeñar un papel a largo plazo en la aplicación exitosa del proyecto.

No vinculado al proyecto GG, se ha apoyado una asociación financiada por la UE a través del programa “Asociaciones para Ciudades Sostenibles” sobre “Apoyo a las comunidades urbanas de Douala y Yaoundé en la aplicación de Planes de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS)”, que involucra a la Communauté Urbaine de Douala, la Communauté Urbaine de Yaoundé y Bordeaux Métropole.

- Actores involucrados: CUY, Ministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano, CE, Alemania (BMZ, GIZ), Francia (AFD).
- Cronograma: Inicio de la aplicación en 2025.
- Para saber más: [MoVE Yaoundé](#), [Team Europe: MoVe Yaoundé](#).

Chad – Iniciativa TEI sobre Ciudades secundarias verdes

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

La Iniciativa TEI sobre Ciudades Secundarias Verdes apoya a las ciudades secundarias de Chad en la construcción de economías locales más sostenibles, inclusivas y resistentes al clima. Las autoridades locales desempeñan un papel central: validan y ponen en práctica los planes de desarrollo, identifican prioridades locales y asumen la propiedad de las inversiones. En el marco de esta TEI, la idea es reforzar la gobernanza municipal y proporcionar apoyo administrativo, financiero y de planificación, al mismo tiempo que se crean marcos de consulta multiactor que vinculan a los municipios con las instituciones nacionales, la sociedad civil y el sector privado. Al fortalecer las cadenas de valor de la agricultura y la ganadería, la iniciativa estimula las economías locales mientras mejora el acceso a servicios básicos y promueve la inclusión social. Es importante destacar que también fomenta vínculos más estrechos entre las ciudades secundarias y el corredor N'Djamena-Douala, mostrando cómo el desarrollo urbano puede vincularse con la integración económica regional. El desarrollo sostenible de estas ciudades es esencial para el éxito de las inversiones de Global Gateway en el corredor, garantizando que las poblaciones locales se beneficien plenamente mientras se reducen los riesgos de exclusión o inestabilidad.

- Actores involucrados: Municipios de Chad, CE, Francia, España, Países Bajos, Alemania, Hungría, Suiza.
- Cronograma: desde 2021 (aplicación en curso).
- Para saber más: [Chad – Ciudades Secundarias | Capacity4dev.](#)

Costa Rica – Promoción de la movilidad urbana sostenible en la Gran Área Metropolitana de Costa Rica, que incluye la electrificación de la flota de autobuses de San José (Proyecto emblemático)

El proyecto apoya la ambición de Costa Rica de transformar la movilidad en la Gran Área Metropolitana, con un enfoque emblemático en la electrificación de la flota de autobuses de San José. Forma parte de los esfuerzos más amplios del Team Europe en recuperación verde, descarbonización y movilidad urbana sostenible.

Las GLR están en primera línea, con el Municipio de San José desempeñando un papel principal en la gobernanza, planificación y aplicación de las medidas de movilidad urbana. Con contribuciones financieras de la CE (€5 millones) y del BMZ (€500.000), y previendo una inversión adicional de €250 millones en el tren, el proyecto fortalece la coordinación entre municipios y organismos del gobierno central, al tiempo que fomenta el aprendizaje de pares con autoridades y operadores de transporte de Europa y la región. Es importante destacar que el proyecto demuestra cómo la financiación internacional y la asistencia técnica pueden catalizar reformas de movilidad sostenible en sistemas de gobernanza centralizados. También crea oportunidades para que las GLR europeas y los actores del sector privado se asocien en áreas como la movilidad eléctrica, la planificación urbana y las tecnologías de transporte limpio. El proyecto incluye aprendizaje de pares con autoridades y empresas de transporte de otras ciudades de la región. Además, aunque no está vinculado al proyecto Global Gateway, el programa financiado por la UE “Asociaciones para Ciudades Sostenibles” ha apoyado una asociación entre los municipios de Coslada y Tibás.

- Actores involucrados: Municipalidad de San José, Ministerio de Transporte, Banco de Costa Rica, CE, Alemania (BMZ/GIZ).
- Cronograma: 2024-2027.
- Para saber más: [Electrificación de la flota urbana de autobuses en Costa Rica, Tren Eléctrico de](#)

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

[Costa Rica – Ficha de Resumen EIB.](#)

Costa Rica – mUEve: Movilidad Sostenible, Urbanismo, Equipamiento, Valoración del Espacio Público, y Enverdecimiento y Equidad

Como parte del portafolio de GG en Costa Rica, el proyecto mUEve de €4,9 millones está transformando la planificación y la gobernanza de la movilidad en Costa Rica mediante la promoción del Desarrollo Orientado al Transporte (TOD) alrededor del corredor del Tren Eléctrico en el Gran Área Metropolitana (GAM).

Este proyecto, financiado bajo el programa de la UE “Asociaciones para Ciudades Sostenibles”, trabaja directamente con 15 municipios para planificar e implementar mejoras de infraestructura alrededor de estaciones de tren y escuelas, garantizando un acceso inclusivo para mujeres, poblaciones vulnerables y usuarios de transporte multimodal. A través de un acuerdo de cooperación intermunicipal, los 15 municipios diseñan y ejecutan conjuntamente las intervenciones, al tiempo que contribuyen a un Plan de Desarrollo Urbano Subregional alineado con las estrategias nacionales y regionales de movilidad.

Una característica clave es la fuerte dimensión de cooperación descentralizada: la Unión Nacional de Gobiernos Locales (UNGL) trabaja en colaboración con asociaciones municipales europeas, incluyendo la Asociación de Municipios de los Países Bajos (VNG), Fomento de San Sebastián (España) y la Diputación de Guipuzkoa (España). Esta cooperación fomenta el aprendizaje de pares, programas de intercambio y hermanamientos, garantizando la transferencia de conocimientos entre ciudades costarricenses y europeas. El enfoque es escalable, ofreciendo un modelo práctico para otros países que buscan alinear transporte sostenible, desarrollo urbano y gobernanza local bajo el Global Gateway.

- Socios involucrados: 15 municipios del GAM, UNGL, VNG, EUD, España (Fomento de San Sebastián, Diputación de Guipuzkoa).
- Cronograma: 2019-2025.
- Para saber más: [Proyecto mUEve](#), [VNG: mUEve](#).

Costa de Marfil – Movilidad urbana y planificación en la ciudad de Bouaké – Proyecto Mambo

El proyecto Mambo en Bouaké, con una inversión de €55 millones financiada mediante una operación de blending, tiene como objetivo modernizar la movilidad urbana y fortalecer los sistemas de transporte público. Basándose en iniciativas anteriores financiadas por la UE, como el Plan de Movilidad Urbana Sostenible y “Bouaké Ville Durable”, el proyecto se centra en el desarrollo de infraestructura que incluye paradas de autobús, redes viales y áreas de mercado, al tiempo que prepara el terreno para un papel ampliado de SAUTRA, la empresa de transporte con sede en Abiyán, en Bouaké.

Las autoridades locales son beneficiarias directas y actores centrales en esta iniciativa. La Alcaldía de Bouaké recibe fortalecimiento de capacidades para diseñar y gestionar estrategias de transporte, implementar medidas de seguridad vial y coordinar la planificación de una movilidad inclusiva. A través del Grupo de Trabajo de Movilidad Urbana de Bouaké, que lidera, el municipio se beneficia de asistencia técnica en mecanismos de financiación, marcos regulatorios y regulación de mototaxis. La Alcaldía también se está preparando para el establecimiento de una futura autoridad organizadora de la movilidad, apoyada por la creación de un observatorio de accidentes de tránsito dentro de su estructura.

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

Aunque no está directamente vinculado a la iniciativa Global Gateway, el programa financiado por la UE “Asociaciones para Ciudades Sostenibles” ha apoyado una asociación entre el municipio de Bouaké, Reutlingen en Alemania y Bobo Dioulasso en Burkina Faso.

- Actores involucrados: Alcaldía de Bouaké, SAUTRA (empresa de transporte con sede en Abiyán), Grupo de Trabajo de Movilidad Urbana de Bouaké (GTMU), EUD, Francia (AFD).
- Cronograma: Inicio de la aplicación en 2026.

República Democrática del Congo – Corredor Verde Kivu–Kinshasa

El Corredor Verde Kivu–Kinshasa, con una inversión de €1.200 millones, es una iniciativa emblemática de Global Gateway estructurada en torno a diversas actividades centradas en paisajes protegidos clave como Virunga, Yangambi, Garamba y Opemba, así como a lo largo del río Congo. Su objetivo es preservar más de 100.000 km² de bosque primario, al mismo tiempo que crea 0,5 millones de empleos y genera 1 millón de toneladas de producción agrícola mediante el desarrollo de cadenas de valor que reduzcan los conflictos y protejan los ecosistemas.

En un contexto frágil marcado por la limitada presencia del Estado, las autoridades locales y regionales son esenciales: garantizan la planificación territorial, el monitoreo de proyectos, el mantenimiento de infraestructuras y la mediación comunitaria, anclando la iniciativa en la legitimidad y estabilidad local. En ese contexto, las autoridades son consultadas, además de ser beneficiarias. Su papel hace posible un enfoque de 360 grados que vincula la conservación de la biodiversidad, las oportunidades de sustento, el acceso a la energía y la gobernanza, reforzado por asociaciones público-privadas innovadoras como las establecidas con la Fundación Virunga y la Red Internacional de Consejos Climáticos (ICCN). Distinto de Global Gateway, la iniciativa financiada por la UE “Asociaciones para Ciudades Sostenibles” apoya la cooperación entre la provincia congoleña de Nord-Kivu y el municipio belga de Woluwe-Saint-Pierre.

- Actores involucrados: CE, Bélgica, Francia, Alemania, Fundación Virunga, ICCN, actores del sector privado europeo.
- Cronograma: no mencionado.
- Para saber más: [Global Gateway: Un Corredor Verde](#), [Iniciativa de Conservación y Desarrollo de Virunga en la DRC](#), [El Corredor Verde Kivu–Kinshasa \(sitio web oficial\)](#), [Kivu–Kinshasa – Ficha del proyecto](#).

República Dominicana – Autoridades locales y transporte no motorizado

El proyecto financiado por la UE CIF, con una inversión de €10 millones, busca integrar el transporte no motorizado en los sistemas de movilidad en crecimiento de la República Dominicana, donde el uso del automóvil sigue siendo dominante.

Las autoridades locales están en el centro de esta transición: los municipios, también representados a través de la Liga Municipal Dominicana, están incluidos en la estructura de gobernanza del Instituto Nacional de Transporte, que coordina la aplicación. Los representantes municipales también pueden participar en el Comité Directivo del programa, garantizando que las prioridades territoriales y las preocupaciones ciudadanas se reflejen en la planificación. Este papel se ve reforzado por las reformas más amplias de descentralización y fiscales en curso en el país, que fortalecen las competencias de los

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

municipios en áreas como la planificación territorial, la regulación del tráfico y la gestión del espacio público. Al combinar estas reformas con el apoyo basado en proyectos, la iniciativa ayuda a los municipios a cambiar gradualmente la percepción del transporte no motorizado, de una amenaza a una oportunidad, sentando las bases para una movilidad urbana más inclusiva y sostenible.

Aún no existen asociaciones formales entre municipios dominicanos y europeos, pero hay un fuerte potencial para una futura cooperación, particularmente vinculando a los municipios comprometidos con iniciativas de transporte no motorizado con ciudades europeas y actores privados que invierten en movilidad sostenible, planificación urbana e infraestructura verde, apoyando así la aplicación de proyectos de Global Gateway y fomentando una transición hacia una gobernanza urbana más sostenible.

- Actores involucrados: Instituto Nacional de Transporte, Liga Municipal Dominicana, CE, Francia (AFD).
- Cronograma: 2022-2027.
- Para saber más: [Mejora del transporte urbano de Santo Domingo](#), [Programa de Movilidad Urbana Sostenible](#), [Iacif: Apoyo a la movilidad urbana sostenible](#).

República Dominicana – Programa integral de turismo y desarrollo urbano de la Ciudad Colonial de Santo Domingo

El programa de €80 millones (€77 millones como préstamo del BID y €2 millones como subvención de la CE) apoya la revitalización de la Ciudad Colonial de Santo Domingo, combinando desarrollo urbano con protección del patrimonio e inclusión social. Mientras el Ministerio de Turismo gestiona el proyecto en su conjunto y la financiación, el Gobierno Municipal del Distrito Nacional desempeña un papel clave en la aplicación, garantizando que las prioridades locales y las capacidades de gestión urbana se integren en la toma de decisiones.

La contribución de la UE, en particular, se centra en la rehabilitación de 140 viviendas para residentes vulnerables, resolviendo problemas legales de larga data y mejorando directamente las condiciones de vida. Esto ilustra cómo las GLR, cuando se posicionan como socios implementadores, pueden garantizar que los proyectos de regeneración urbana equilibren el crecimiento impulsado por el turismo con beneficios tangibles para las comunidades locales.

Existe cierto potencial para futuros intercambios y oportunidades con municipios europeos en torno al turismo basado en el patrimonio y la regeneración urbana inclusiva, con el fin de crear mejores condiciones para implementar plenamente los proyectos del GG en la RD.

- Actores involucrados: BID, Ministerio de Turismo, Gobierno Municipal del Distrito Nacional, Ministerio de Cultura, Comités Estratégicos y Técnicos, CE.
- Cronograma: 2016-2026 (componente de la UE 2022-2026).
- Para saber más: [Detalles del Proyecto IDB](#), [Programa integral de turismo y desarrollo urbano de la Ciudad Colonial de Santo Domingo](#).

Ecuador – Gestión de Residuos Sólidos, Garantía del Fondo Europeo para el Desarrollo Sostenible (EFSD+) en Cuenca

El proyecto de Gestión de Residuos Sólidos en Cuenca, Ecuador, destaca cómo los municipios pueden acceder directamente a financiación internacional bajo el marco de Global Gateway. El Municipio de

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

Cuenca, a través de su empresa de saneamiento EMAC, recibió un préstamo de USD 25 millones de la AFD, cubierto hasta en un 70% por una garantía de la UE EFSD+. Esta estructura otorgó a la ciudad tanto apalancamiento financiero como mitigación de riesgos, permitiéndole modernizar la infraestructura y los servicios de gestión de residuos. Aunque el proyecto no fue diseñado con la cooperación descentralizada en mente, demuestra cómo un municipio de tamaño medio puede ser un socio activo en la aplicación de proyectos complejos basados en préstamos, apoyado por la experiencia técnica de actores europeos de desarrollo. Las autoridades locales desempeñan así un doble papel, tanto como prestatarias directas como implementadoras operativas, garantizando que las mejoras en la gestión de residuos se adapten a las necesidades específicas de la ciudad.

La cooperación descentralizada en Ecuador está ganando impulso, con Cuenca como pionera de un modelo de financiación municipal que ahora inspira intercambios de pares con otras ciudades como Loja. Respaldadas por garantías de Global Gateway, estas iniciativas abren nuevas vías para la inversión municipal, la coordinación entre las GLR ecuatorianas, y las asociaciones con contrapartes europeas. Aunque separado del proyecto Global Gateway, el programa financiado por la UE "Asociaciones para Ciudades Sostenibles" ha apoyado una asociación entre La Palma del Condado (España) y los municipios ecuatorianos de Mira y Montúfar.

- Actores involucrados: Municipio de Cuenca, CE, Francia (AFD), Alemania (GIZ).
- Cronograma: Proyecto anunciado en 2024.
- Para saber más: [Comunicado de prensa sobre EFSD+ en Cuenca](#).

Ghana – Programa de urbanización

La Asociación UE-Ghana para Ciudades Sostenibles es un programa de €360 millones (incluyendo un préstamo, subvenciones e inversión) que aborda las desigualdades regionales y promueve el desarrollo urbano inclusivo, con un enfoque en las regiones del norte. Está estructurado en tres fases: planificación urbana, inversiones estructuradas y, finalmente, infraestructura a gran escala en agua y saneamiento.

Las autoridades locales están en el centro de la iniciativa, a pesar de la ausencia de una entidad administrativa para las ciudades en el sistema de Ghana. Los municipios participan directamente en la planificación urbana, la supervisión de contratos de asociaciones público-privadas y la puesta en marcha de nuevos modelos de prestación de servicios como la gestión de residuos sólidos, el reciclaje y los espacios recreativos. Su papel en el diseño, monitoreo y promoción de proyectos ayuda a garantizar que las inversiones respondan a las necesidades de la comunidad y contribuyan a reducir la fragilidad. La consulta de NALAG, la asociación nacional de autoridades locales, refuerza aún más la coordinación y la representación de las voces municipales a lo largo de las fases del programa.

Aunque no está directamente vinculada al proyecto Global Gateway, la iniciativa financiada por la UE "Asociaciones para Ciudades Sostenibles" ha apoyado a Ghana en el mantenimiento y fortalecimiento de la relación de hermanamiento entre la metrópolis de Sekondi-Takoradi y la ciudad de Palermo en Italia.

- Actores involucrados: Municipios involucrados en el proyecto, Asociación Nacional de Autoridades Locales de Ghana, Gobierno de Ghana, CE, Francia (AFD), Dinamarca (DANIDA), UNICEF, Invest International, EIB.
- Cronograma: 2024-2032.
- Para saber más: [Programación Conjunta UE-Ghana 2021-2027 \(instrumento Global Europe\)](#).

Guatemala – Fortalecimiento de la Gobernanza Local para el Agua, la Confianza y el Desarrollo Sostenible

Las GLR en Guatemala han desempeñado un papel central en el fortalecimiento de la gobernanza, la transparencia y el desarrollo sostenible a través de tres proyectos complementarios financiados por la UE: la iniciativa de gobernanza del agua en el Altiplano Marquense (GIGAM) con €0,5 millones, el proyecto de gobierno abierto en el Corredor Seco en Zacapa con €0,8 millones, y el proyecto de planificación territorial de la cuenca del Lago Petén Itzá con €2,4 millones. En estas iniciativas, los municipios han participado activamente desde la fase de diseño, contribuyendo a la formulación de políticas, al co-diseño de instrumentos de planificación y a la aplicación de estrategias inclusivas y participativas. Estos proyectos ilustran cómo el empoderamiento de las autoridades locales con apoyo técnico e institucional puede mejorar los servicios públicos, aumentar la confianza ciudadana y crear condiciones para una futura cooperación descentralizada y una mayor participación de actores.

Esta dinámica ya se ha materializado a través de intercambios y Asociaciones : Los municipios guatemaltecos han visitado España para identificar buenas prácticas en la gestión de residuos sólidos, agua y otros servicios públicos, mientras que la colaboración con el Instituto de Fomento Municipal y las asociaciones de municipios ha fortalecido el aprendizaje de pares. Las asociaciones con municipios vascos han apoyado además la transferencia de conocimientos y de buenas prácticas municipales, reforzando las capacidades locales para el desarrollo territorial sostenible.

- Actores involucrados: Diversos ministerios del gobierno, Asociación de Desarrollo Integral de Municipalidades del Altiplano Marquense, 7 municipios, EUD, España (AECID), Alemania (GIZ), CONEXX-Europe, Swisscontact, Helvetas Alemania, FAO.
- Cronograma: Cuenca del Lago Petén Itzá: 2025–2028. Los otros dos proyectos están cerrados.
- Para saber más: [Proyecto GIGAM del Altiplano Marquense](#), [Proyecto de gobierno abierto en el Corredor Seco en Zacapa](#), [Proyecto de la cuenca del Lago Petén Itzá](#).

Guinea-Bissau – UE por Ciudades Verdes e Inclusivas

En Guinea-Bissau, la Unión Europea aporta €21 millones para apoyar los servicios básicos y la planificación urbana participativa en Bissau y ciudades secundarias. En paralelo, una inversión mayor de €182,8 millones, que combina subvenciones y préstamos, fortalece la sección guineana del Corredor Praia-Dakar-Abiyán, mientras que iniciativas complementarias de la sociedad civil promueven la buena gobernanza y la descentralización.

Las autoridades locales son centrales en estas reformas: el municipio de Bissau desempeña un papel motor en la planificación y aplicación de la gestión de residuos y los servicios urbanos, mientras que los servicios descentralizados y los actores municipales participan directamente en la prestación de servicios y en la participación ciudadana. El Ministerio de Administración Pública, con el apoyo de la UE, está relanzando el proceso de descentralización, ofreciendo a los municipios nuevas responsabilidades y oportunidades. Estas dinámicas crean un entorno propicio para que las GLR fortalezcan sus capacidades, experimenten con la planificación participativa y establezcan alianzas con empresas locales, incluidas pequeñas y medianas empresas y recicladores informales en la gestión de residuos. Al vincular las reformas urbanas con las grandes inversiones en corredores, los proyectos demuestran cómo el Global Gateway puede conectar las prioridades nacionales de infraestructura con el desarrollo impulsado localmente, abriendo caminos para la cooperación descentralizada y la participación del sector privado.

En Guinea-Bissau, aunque la cooperación entre autoridades locales y europeas aún no está formalizada dentro de los proyectos actuales, se fomenta activamente a través del intercambio técnico y de

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

mecanismos de gobernanza compartida.

- Actores involucrados: Municipio de Bissau, servicios estatales desconcentrados, Ministerio de Administración Pública y Poder Local, Ministerio de Obras Públicas, CE, EIB, ONU-Hábitat, Banco Mundial, Instituto Marqués de Valle Flor, ONGs italianas Mani Tese y ACRA.
- Cronograma: 2022-en curso.
- Para saber más: [Corredor Praia-Dakar-Abidjan](#), [Rehabilitación de la carretera Bissau/Safim](#).

India – Programa CITIIS.

El programa de Inversión en Ciudades para Innovar, Integrar y Sostener (CITIIS) en India demuestra cómo la financiación internacional puede canalizarse hacia los municipios para la transformación urbana. El programa combina €200 millones en préstamos de la AFD y KfW con una subvención de €12 millones de la CE, creando una estructura mixta que apoya a 18 grandes municipios urbanos.

Aunque los préstamos son formalmente contratados por el Ministerio de Finanzas, los municipios son los implementadores directos de los proyectos, centrados en el desarrollo urbano sostenible y la innovación. Las autoridades locales se benefician no solo del acceso a una financiación sustancial, sino también de asistencia técnica y fortalecimiento de capacidades, lo que les permite diseñar y ejecutar proyectos que respondan a prioridades locales en línea con las políticas urbanas nacionales. Este modelo muestra cómo los proyectos de Global Gateway pueden fortalecer la apropiación municipal mientras operan dentro de un marco financiero centralizado.

- Actores involucrados: Ministerio de Finanzas, 18 municipios participantes, CE, Francia (AFD), Alemania (KfW).
- Cronograma: 2018-en curso.
- Para saber más: [CITIIS, comunicado de prensa sobre la subvención de €12 millones de la UE](#), [CITIIS 2.0 – Comunicado de prensa AFD](#).

Indonesia – Apoyo a las Inversiones en Infraestructura en Indonesia (S4I)

En Indonesia, las autoridades locales se benefician significativamente del programa Apoyo a las Inversiones en Infraestructura en Indonesia, que busca fortalecer el ecosistema de financiación para el desarrollo del país apoyando a PT Sarana Multi Infrastruktur (PT SMI) como catalizador de la transformación estructural y el crecimiento sostenible. El programa tiene como objetivo ampliar el acceso a la financiación para municipios y regencias con el fin de promover un desarrollo urbano inclusivo, al mismo tiempo que mejora los mecanismos de financiación para inversiones en energías renovables, contribuyendo así a las necesidades de infraestructura a largo plazo de Indonesia y al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (SGD).

A través de esta iniciativa, los municipios indonesios y las empresas regionales se benefician de capacidades mejoradas en la preparación de proyectos, adquisiciones y salvaguardas ambientales y sociales. Como resultado del apoyo brindado a PT SMI a través del programa S4I, los municipios de Indonesia también tendrán mejores capacidades para desarrollar infraestructura crítica y fortalecerán su acceso a la financiación. Dentro del marco regulado de endeudamiento de Indonesia, donde los gobiernos subnacionales solo pueden acceder a préstamos internos con la aprobación previa del Ministerio de Finanzas, esta iniciativa representa un mecanismo importante para facilitar la inversión en infraestructura.

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

No vinculado al proyecto GG, se ha apoyado una asociación a través del programa financiado por la UE “Asociaciones para Ciudades Sostenibles” entre las ciudades de Berlín y Yakarta.

- Actores involucrados: PT Sarana Multi Infrastruktur (PT SMI), CE, Francia (AFD), Alemania (KfW), Ministerio de Finanzas.
- Cronograma: 2019-2026.
- Para saber más: [Apoyo a las Inversiones en Infraestructura en Indonesia \(S4I\)](#), [PT SMI: S4I](#), [KfW – Indonesia: S4I](#).

Jordania – Planes de Acción de Energía Sostenible y Clima (SECAPs) en Gran Ammán, Madaba, Mafraq y Um El-Jimal

La UE apoya tres iniciativas complementarias en los municipios de Jordania para fomentar el desarrollo urbano sostenible y el crecimiento verde: la ampliación del Sistema de Gas de Relleno Sanitario de Ghabawi en Gran Ammán, que incrementa la producción de gas de vertedero y la generación de energía limpia; el Programa Climamed, orientado a respaldar la acción climática a nivel municipal mediante la aplicación de Planes de Acción de Energía Sostenible y Clima (SECAP); y el apoyo de la UE a la Economía Verde, que fortalece la gobernanza local, las asociaciones público-privadas y la capacidad municipal para ejecutar proyectos de desarrollo sostenible e inclusivo.

Las autoridades locales están en el centro de las tres iniciativas. Ellos lideran la aplicación de los SECAP, coordinan con el Ministerio de Administración Local para obtener permisos en intervenciones de mayor escala y participan activamente en el monitoreo de proyectos y en la vinculación con la comunidad. El Municipio de Gran Ammán gestiona las operaciones del relleno sanitario y las asociaciones público-privadas relacionadas, mientras que los municipios de Madaba, Mafraq y Um El-Jimal implementan medidas de los SECAP adaptadas a sus territorios.

La asistencia técnica de programas regionales y bilaterales de la UE, combinada con los intercambios entre pares a través del Pacto de los Alcaldes, ayuda a los municipios a fortalecer capacidades, elaborar propuestas para financiación de Global Gateway y replicar buenas prácticas en todo el país.

- Actores involucrados: municipios de Madaba, Mafraq, Um El-Jimal, Ministerio de Administración Local, Municipio de Gran Ammán, EUD.
- Cronograma: Aplicación en curso.
- Para saber más: [Sistema de Gas de Relleno Sanitario de Ghabawi](#), [Um El-Jimal: ClimaMed](#), [Programa Climamed](#).

Kenia – Participación de los Gobiernos de Condado en la Transformación Digital y el Desarrollo Urbano bajo la Iniciativa Global Gateway

En el marco de la Asociación Verde y Digital UE-Kenia, los gobiernos de condado desempeñan un papel central en el avance de las iniciativas de digitalización y desarrollo urbano alineadas con las prioridades de Global Gateway, dentro del apoyo más amplio de la UE de €435 millones para la transformación digital de Kenia a través de 32 proyectos. Las iniciativas clave incluyen proyectos de digitalización centrados en las personas, como la Conectividad de Última Milla para Escuelas Primarias, la digitalización de instituciones de Educación y Formación Técnica y Profesional (TVET), y la creación de Centros de Transformación Digital, junto con el Proyecto de Mejoramiento de Asentamientos Informales de Kenia

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

(KISIP 2), enfocado en el desarrollo urbano y la mejora de barrios marginales. Los gobiernos de condado, a través de sus departamentos de Planificación Física, Tierras y Desarrollo Urbano, actúan como agencias implementadoras de infraestructura, centros de habilidades digitales e intervenciones comunitarias, garantizando que los proyectos respondan a las necesidades locales.

Las autoridades locales se benefician del fortalecimiento de capacidades e institucional, con capacitación para funcionarios de condado, apoyo en la transformación de instalaciones públicas en Centros de Habilidades Digitales y orientación en la planificación participativa mediante Planes de Desarrollo Comunitario. Los condados contribuyen activamente a la transformación digital implementando plataformas de gobierno electrónico y soluciones de tecnología cívica. El Consejo de Gobernadores (CoG) y el Comité de ICT y Gestión del Conocimiento ofrecen plataformas formales para el diálogo intercondados, la consulta de políticas y la alineación estratégica con los estándares nacionales de ICT. Por último, los servicios de los condados también son directamente responsables de implementar actividades a nivel local y de la rendición de cuentas financiera. Este enfoque ilustra cómo la gobernanza descentralizada puede aprovecharse para localizar la transformación digital, fortalecer la prestación de servicios públicos y crear oportunidades reproducibles para la cooperación descentralizada.

Aunque aún no se ha formalizado como cooperación descentralizada, las iniciativas emergentes a nivel de condado muestran una creciente apertura a la colaboración internacional y al aprendizaje entre pares. Además, las recomendaciones estratégicas subrayan el potencial de institucionalizar un Foro de Digitalización de Condados-UE bajo el Consejo de Gobernadores, que podría servir como plataforma para el diálogo estructurado, el intercambio técnico y la futura cooperación descentralizada entre los condados kenianos y las GLR europeas.

- Actores involucrados: Ministerios nacionales de Kenia, 47 gobiernos de condado, CSO, EUD, UNICEF, Alemania (KfW, GIZ), Francia (AFD), Estonia (ESTDEV).
- Cronograma: 2020-2026 (KISIP 2); otras iniciativas de digitalización en curso o en preparación.
- Para saber más: [Digitalización para TVET](#), [Centros de Transformación Digital](#), [Proyecto de Mejoramiento de Asentamientos Informales en Kenia](#).

República Democrática Popular Laos – Asociación Team Europe con Laos PDR para aumentar el Comercio, la Inversión y la Conectividad sostenibles e inclusivos en los sectores de Agricultura y Silvicultura

En Lao PDR, las autoridades locales desempeñan un papel fundamental en la aplicación de la Asociación Team Europe para el Comercio, la Inversión y la Conectividad en los Sectores de Agricultura y Silvicultura (TICAF), una iniciativa emblemática de Global Gateway con una financiación de €100 millones (préstamos y subvenciones). El proyecto tiene como objetivo promover un crecimiento sostenible, inclusivo y verde mediante inversiones en agricultura, silvicultura y desarrollo de cadenas de valor. La provincia de Khammouane es un socio particularmente activo, especialmente en el componente Protección y Uso Sostenible de los Ecosistemas Forestales y la Biodiversidad - PROFEB, cofinanciado por la UE y Alemania e implementado por GIZ, que se centra en fortalecer la participación comunitaria, en particular de las mujeres, y en la gestión forestal sostenible, alineando las acciones con los compromisos ambientales del país en el marco de su Contribución Determinada a Nivel Nacional (NDC).

La participación de la provincia fue fundamental para apoyar la designación del Parque Nacional Hin Nam No como Sitio del Patrimonio Mundial de la UNESCO en 2025. Programas complementarios como Competencias para el Turismo, la Agricultura y la Silvicultura y Participación Ciudadana para la Buena Gobernanza, la Rendición de Cuentas y el Estado de Derecho refuerzan aún más el desarrollo de capacidades locales, la gobernanza participativa y el desarrollo rural inclusivo en la provincia.

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

- Actores involucrados: Autoridades provinciales de Khammouane, EUD, EIB, Francia, Alemania (GIZ).
- Cronograma: 2021-2027.
- Para saber más: [Lanzamiento TICAF](#), [PROFEB](#), [CEGGA II](#), [STAF](#).

Libia – Centro de procesamiento de pescado de Zliten

El Proyecto REBUILD de €4,4 millones demuestra cómo las autoridades locales en Libia pueden asumir el liderazgo en el desarrollo municipal, incluso en un contexto de fragmentación política e inseguridad. El municipio de Zliten desempeña un papel central, cofinanciando la construcción de una instalación de refrigeración y almacenamiento en el puerto pesquero artesanal, además de participar en capacitaciones, evaluaciones técnicas y talleres de diseño colaborativo.

En diez municipios, las redes de alcaldes y las universidades locales apoyan el fortalecimiento de capacidades, la generación de recursos municipales y la planificación participativa, garantizando que las intervenciones se alineen con las necesidades locales. El proyecto fortalece la infraestructura pesquera para la diversificación económica, la seguridad alimentaria y el cumplimiento de normas de exportación, al mismo tiempo que ensaya modelos de gobernanza descentralizada y prestación de servicios municipales. Gracias al sólido liderazgo a nivel municipal, combinado con las Asociaciones facilitadas por la Iniciativa de Nicosia, el Proyecto REBUILD demuestra la capacidad de replicar la cooperación descentralizada y ofrece puntos de entrada concretos para que los socios europeos participen en el fortalecimiento de capacidades municipales y el desarrollo local en toda Libia.

Este proyecto es una buena ilustración del enfoque GG 360 mediante la cooperación descentralizada. Dentro del proyecto, la cooperación descentralizada ya está tomando forma a través de asociaciones entre la Provincia Autónoma de Trento, la Región Autónoma de Friuli Venezia Giulia y el Instituto Nacional Italiano de Oceanografía y Geofísica Aplicada, que trabajan junto a los municipios libios. Sobre estas bases, existe un fuerte potencial para ampliar la cooperación descentralizada en áreas como la pesca, los servicios municipales y el desarrollo local sostenible.

- Actores involucrados: Ministerio de Riqueza Marina, Centro de Promoción de Exportaciones de Libia, Centro de Investigación en Biología Marina, Municipio de Zliten, 10 municipios libios, CE, CoR a través de la Iniciativa de Nicosia, OIM.
- Cronograma: 2021 – 2025.
- Para saber más: [Proyecto EBUILD](#), [Iniciativa de Nicosia](#).

Madagascar – ‘Tous redevables’: un enfoque integrado

El proyecto “Tous Redevables” de €13 millones en Madagascar adopta un enfoque integrado para fortalecer la gobernanza democrática, la transparencia, la rendición de cuentas y la participación ciudadana, involucrando directamente a las autoridades locales tanto en el diseño como en la aplicación del programa.

Los municipios son consultados para garantizar que las intervenciones se alineen con las prioridades de desarrollo local, y el Fond de Développement Local proporciona recursos para que las GLR inviertan en proyectos de mayor escala. El proyecto también vincula al sector privado con la planificación del desarrollo local, fomentando la colaboración entre empresas y autoridades municipales. Las asociaciones de alcaldes

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

ya están involucradas para reforzar la rendición de cuentas y brindar apoyo gradual al liderazgo municipal. Este enfoque ilustra cómo las GLR pueden impulsar reformas de gobernanza local y participar activamente en iniciativas de desarrollo, ofreciendo modelos reproducibles de cooperación descentralizada.

Aún no existen asociaciones formales de cooperación descentralizada dentro del proyecto, pero la Association Internationale des Maires Francophones (AIMF) podría desempeñar un papel clave en el apoyo a los alcaldes nacionales y en la facilitación de intercambios entre pares durante la aplicación del proyecto.

- Actores involucrados: Autoridades locales de Madagascar involucradas en el proyecto, EUD, Francia (Expertise France).
- Cronograma: Aplicación a partir de 2025.
- Para saber más: [Proyecto Tous Redevables](#).

Malaui – Ulimi ndi Chilengedwe m’Malawi (UCHI) – Programa de Enverdecimiento y Crecimiento

El proyecto UCHI de €10,6 millones apoya la preservación descentralizada de los recursos naturales y los ecosistemas en Malaui. Los Consejos de Distrito están al frente de la acción, cubriendo 12 distritos (Chitipa, Karonga, Rumphi, Nkhata Bay, Mzimba, Kasungu, Ntchisi, Dedza, Ntcheu, Zomba, Chikwawa y Nsanje). Son directamente responsables de gestionar el presupuesto, elaborar informes e implementar medidas como la planificación del uso de la tierra, la gestión de cuencas hidrográficas, la conservación del suelo y la regeneración forestal. El proyecto está diseñado para acompañar el fortalecimiento del enfoque descentralizado, mediante el desarrollo de capacidades en todos los distritos y la mejora de la coordinación entre ministerios, consejos y comunidades. Malaui cuenta con sólidas estructuras de gobernanza descentralizada y el Comité Nacional de Finanzas de la Gobernanza Local proporciona un mecanismo importante para reforzar la descentralización fiscal mediante transferencias a las autoridades locales. La Asociación de Gobiernos Locales de Malaui ha sido involucrada por algunos Consejos de Distrito beneficiarios como co-solicitante, aunque no mantiene vínculos estructurales formales con ellos. Si bien actualmente no participan redes regionales o internacionales, la participación estructurada de los Consejos de Distrito, junto con mecanismos de capacitación y sistemas de transferencia fiscal, podría ofrecer puntos de entrada potenciales para la cooperación descentralizada y su repetibilidad en otros contextos.

Aunque todavía no existen asociaciones de cooperación descentralizada integradas en el proyecto, existe un fuerte potencial para desarrollarlas mediante la participación estructurada de los Consejos de Distrito y mecanismos de capacitación dedicados. Estos componentes podrían proporcionar un punto de entrada eficaz para futuras colaboraciones con autoridades locales y regionales europeas.

- Actores involucrados: 12 Consejos de Distrito, Ministerio de Recursos Naturales y Cambio Climático, Ministerio de Gobierno Local y Cultura, Universidad de Agricultura y Recursos Naturales de Lilongwe, Asociación de Gobiernos Locales de Malaui, EUD.
- Cronograma: Inicio de la aplicación en 2025.
- Para saber más: [Proyecto UCHI](#), [Enverdecimiento y Crecimiento en Malaui](#).

Mauritania – Apoyo a la región de Nuakchot para un desarrollo sostenible, resistente y equitativo

El proyecto ARENDRE de €0,5 millones apoyó a la Región de Nuakchot, incluidas sus nueve comunas, para

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

fortalecer el desarrollo urbano sostenible, equitativo y resistente. La región actuó como solicitante principal y autoridad ejecutora primaria, coordinando la toma de decisiones políticas y la aplicación de actividades como el Plan de Movilidad Urbana, líneas piloto de transporte y la mejora del alumbrado público. Los comités de consulta comunales y regionales garantizaron la participación activa de los municipios, integrando las prioridades locales en el diseño y aplicación del proyecto. Las GLR se beneficiaron de un importante fortalecimiento de capacidades mediante capacitación, asistencia técnica y el intercambio de conocimientos facilitados por co-solicitantes como Grand Paris Sud, el Fonds Mondial de Développement des Villes y el Centre international d'Études pour le développement local (CIEDEL). El proyecto también movilizó a la Association Mauritanienne des Communes du Sud, dentro de la red más amplia Réseau des Collectivités pour la Participation Citoyenne des Territoires, lo que potenció los intercambios entre pares con ciudades como Dakar, Bamako, Évry y Kayes. Estas asociaciones ilustran tanto la replicabilidad del enfoque como el fuerte potencial para una mayor cooperación descentralizada, ya reforzada a través de vínculos existentes como el programa de Asociaciones Municipales Sostenibles que involucra a Rosso y Nuakchot.

Dentro del marco del proyecto, Grand Paris Sud y el Fonds Mondial de Développement des Villes están asociándose con la Región de Nuakchot y sus comunas, brindando un amplio fortalecimiento de capacidades para funcionarios electos y personal técnico mediante capacitación, apoyo continuo e intercambios entre pares dentro de redes como RECOPACTE, que reúne a ciudades como Bamako, Dakar, Évry, Kayes y Nuakchot. Más allá de esta iniciativa, las ciudades de Rosso y Nuakchot también participan en el Programa de Asociaciones Municipales Sostenibles, lo que refuerza aún más la cooperación intermunicipal e internacional.

- Actores involucrados: Región de Nuakchot, Association Mauritanienne des Communes du Sud, EUD, Bélgica (ENABEL), Grand Paris Sud, Régie autonome des transports parisiens, Fonds Mondial de Développement des Villes, CIEDEL.
- Cronograma: Proyecto en fase de cierre.
- Para saber más: [Proyecto ARENDRE](#), [FFEM – Pour un développement durable](#).

Mauritania – Unidad de coordinación con las GLR para un paquete integrado de acciones

En Hodh El Chargui, una región fuertemente afectada por la afluencia de refugiados malienses, se están llevando a cabo varios proyectos apoyados por la UE dentro de un nexo integrado de ayuda humanitaria, desarrollo y estabilidad. Iniciativas como el proyecto TAWAFOUG de €20 millones buscan fomentar el desarrollo socioeconómico y mejorar la protección y las condiciones de vida de las comunidades anfitrionas, los refugiados y los retornados. Otros proyectos como el RIMFIL de €18 millones, el MIRECAM de €8 millones y el KARAMA de €4 millones se centran respectivamente en el desarrollo de sectores agrícolas y pastorales sostenibles, en apoyar la integración socioeconómica de las personas desplazadas y las comunidades anfitrionas, y en mejorar la protección y las condiciones de vida en las comunas de El Megve y Fassala, en una región donde la población se ha duplicado debido a la crisis de refugiados, lo que ha generado una fuerte presión sobre la cohesión local y la prestación de servicios.

El Conseil régional de Hodh El Chargui y las autoridades locales son actores centrales en este enfoque. Desempeñan un papel decisivo en la selección de áreas de intervención e infraestructuras prioritarias, garantizando que las acciones en salud, educación, desarrollo rural y pesca respondan directamente a las necesidades locales. Su participación en los comités de dirección les otorga la capacidad de revisar, proponer y reorientar las actividades del proyecto, reforzando la apropiación y la rendición de cuentas.

Esta participación estructurada de las autoridades locales no solo mejora la sostenibilidad de las intervenciones, sino que también demuestra un modelo de gobernanza participativa que podría replicarse en otras regiones frágiles que enfrentan presiones relacionadas con el desplazamiento.

- Actores involucrados: CE, Bélgica (ENABEL), ONG ACF España.
- Cronograma: Proyectos recientemente lanzados, actualmente en fase inicial de aplicación.
- Para saber más: [TAWAFOUG](#), [RIMFIL](#), [MIRECAM](#), [Unidad de Coordinación para la Estrategia Nacional de Gestión de la Migración](#).

México – Finalización del Plan Maestro y definición de una estrategia comercial para el Puerto de Guaymas, Sonora (México)

En México, un proyecto emblemático de Global Gateway establece un corredor marítimo de comercio entre el Puerto de Sines (Portugal) y el Puerto de Coatzacoalcos (México), conectado con el Corredor Interoceánico de Tehuantepec. El objetivo es diversificar el suministro energético de la UE, promover la energía limpia y fortalecer las cadenas de valor industriales mediante la inversión del sector privado. Uno de los componentes del proyecto emblemático apoya la finalización de un Plan Maestro estratégico de Cero Emisiones Netas y la definición de una estrategia comercial para el Puerto de Guaymas, Sonora.

El Estado de Sonora, a través de su socio implementador IMPULSOR, participa plenamente en el proyecto, impulsando el desarrollo del Plan Maestro y garantizando su alineación con las prioridades locales. La UE proporcionará €250.000 en apoyo mediante subvención utilizando el enfoque Finance Not Linked to Costs (FNLC) para las autoridades locales, mientras que la experiencia técnica es contratada del Puerto de Amberes–Brujas, un acuerdo que también ofrece un gran potencial para la futura cooperación descentralizada en gestión portuaria y desarrollo urbano. Las autoridades locales están al frente, coordinando con IMPULSOR y participando con los actores involucrados para guiar la transformación del puerto, que busca generar empleos verdes, fortalecer el crecimiento económico regional y mejorar la conectividad comercial. La intervención se basa en trabajos previos bajo la iniciativa PoABI, traduciendo evaluaciones diagnósticas y compromisos institucionales en un Plan Maestro finalizado y una estrategia comercial viable.

No vinculado al proyecto Global Gateway, se ha apoyado una asociación financiada por la UE a través del programa “Asociaciones para Ciudades Sostenibles” entre Guadalajara y Barcelona.

- Actores involucrados: Estado de Sonora (a través de IMPULSOR), Autoridad Portuaria ASIPONA Guaymas, CE, Puerto de Amberes–Brujas.
- Cronograma: 2025–2026.

Marruecos – Múltiples proyectos de apoyo a la política de regionalización, implementados a través del Fonds d'équipement communal (FEC) y las regiones

En Marruecos, la UE apoya la política de regionalización del país mediante varios proyectos, con el fin de respaldar a las regiones y municipios en el fortalecimiento de los servicios públicos y la resistencia frente al cambio climático. Diversos proyectos vinculados a Global Gateway ilustran cómo los préstamos se canalizan hacia las autoridades locales y regionales a través del Fonds d'équipement communal (FEC) y directamente a los gobiernos regionales. Más de 100 municipios se benefician indirectamente de un préstamo de la AFD de más de €100 millones canalizado mediante el FEC, lo que permite inversiones en servicios e infraestructuras locales.

A nivel regional, la Región de Guelmim-Oued Noun accedió a un préstamo de €12 millones del BERD, garantizado por el EFSD+ de la UE. El apoyo a la política de regionalización también se canaliza a través

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

de iniciativas como el Service Local Energie Climat (SLEC) en Tánger. Estos proyectos subrayan el marco avanzado de descentralización de Marruecos, donde los gobiernos locales y regionales pueden movilizar financiación nacional e internacional con respaldo soberano, al tiempo que destacan cómo las garantías de préstamos pueden mitigar riesgos y ampliar el acceso al crédito.

Aunque no están explícitamente integradas en los proyectos, está surgiendo una cooperación triangular descentralizada entre la región de Tánger-Tetuán, la Región Sud-PACA en Francia y Cataluña en España. También existe un fuerte potencial de colaboración transfronteriza en la gestión de parques naturales, recursos marinos y otras prioridades ambientales compartidas. El Pacto de los Alcaldes también está activo en Marruecos, apoyando a las autoridades locales en el avance de iniciativas urbanas y climáticas sostenibles.

- Actores involucrados: Región de Guelmim-Oued Noun, Región de Souss Massa, Béni Mellal-Khénifra, CE, BERD, EIB, Francia (AFD).
- Cronograma: 2022 – En curso.
- Para saber más: [Service Local Energie Climat, préstamo de la Región de Guelmim-Oued Noun](#).

Mozambique – VAMOZ Digital

El proyecto Vamoz Digital GG de €10 millones contribuye al crecimiento inclusivo de Mozambique al impulsar la transformación digital mediante el desarrollo de capacidades, la iniciativa empresarial digital y el fortalecimiento de los ecosistemas de innovación. Las autoridades locales, tanto a nivel provincial como municipal, son actores centrales de la acción, participando desde la etapa de diseño hasta la aplicación y el monitoreo. Aportan visión política, liderazgo y espacios físicos para los Tech Hubs, que se desarrollan a través de consorcios público-privados.

Las autoridades locales participan directamente en la selección de beneficiarios, contribuyen a estudios liderados por la Unión Internacional de Telecomunicaciones y se benefician del desarrollo de capacidades mediante talleres y consultas. Su personal, como los gestores de Centros Comunitarios de Medios, está entre los beneficiarios directos, adquiriendo competencias para mejorar los servicios digitales destinados a las comunidades. La coordinación entre la Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo (AICS), la Unión Internacional de Telecomunicaciones, los gobiernos locales y las entidades subejecutoras garantiza la integración de las prioridades locales en las estrategias operativas de los hubs, mientras que las asociaciones nacionales y los socios internacionales complementan estos esfuerzos con iniciativas más amplias de descentralización y digitalización.

Aunque no está directamente vinculado a la iniciativa Global Gateway, el programa financiado por la UE “Asociaciones para Ciudades Sostenibles” ha apoyado la asociación entre la ciudad de Beira y la Provincia Autónoma de Trento (proyecto MUDAR, que finaliza en 2025), y otra entre las ciudades de Pemba y Reggio Emilia (proyecto MAIS PEMBA, que finaliza en 2025). Asimismo, una asociación con la Cooperación Catalana (proyecto SIRI) también está activa en el país.

- consorcios locales, Asociación Mozambicana de Municipios, Asociación Mozambicana de Profesionales y Empresas de Tecnologías de la Información, EUD, Italia (AICS), Unión Internacional de Telecomunicaciones, Confederación de Asociaciones Económicas, Asociación de Cámaras de Comercio Europeas.
- Cronograma: 2025-2027.
- Para saber más: [Proyecto Vamoz Digital, ITU: Vamoz Digital](#).

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

Namibia – Aplicación de la asociación sobre cadenas de valor de materias primas y hidrógeno renovable

En Namibia, el apoyo de Global Gateway está avanzando en la aplicación de la Asociación Estratégica UE-Namibia sobre Cadenas de Valor Sostenibles de Materias Primas y de Hidrógeno Renovable, firmada en 2022 y respaldada con una hoja de ruta conjunta en 2023. La iniciativa moviliza más de €1.300 millones en subvenciones y préstamos para reforzar el papel de Namibia como socio clave en energía verde y materias primas. Las autoridades locales y los municipios no son receptores directos de la financiación, pero se benefician de manera indirecta, especialmente a través de proyectos complementarios como el Clime Investor 3 Financiación Combinada, que permite a proyectos municipales elegibles acceder a oportunidades de financiación para infraestructura. Además, los centros urbanos y las ciudades costeras están estrechamente vinculados a desarrollos estratégicos de infraestructura, incluidos los estudios de ampliación portuaria en Walvis Bay y Lüderitz, realizados en cooperación con Namport y con importantes puertos europeos. Estas inversiones ponen de relieve la importancia de la gobernanza local para garantizar que la planificación urbana, la prestación de servicios y la participación comunitaria se alineen con la transición más amplia del país hacia el hidrógeno renovable y cadenas de valor resistentes de materias primas.

La cooperación descentralizada está integrada en el proyecto a través de asociaciones entre el Puerto de Amberes-Brujas, el Puerto de Róterdam y Namport, centradas en marcos de alto nivel, digitalización y estudios de ampliación portuaria en Walvis Bay y Lüderitz. En paralelo, se está preparando una nueva asociación entre el Ayuntamiento de Lüderitz y VNG, que se espera comience a principios de 2026. Esta iniciativa reforzará la capacidad del Ayuntamiento para ofrecer servicios esenciales en agua, saneamiento y gestión de residuos sólidos, y garantizará que

los próximos desarrollos industriales a gran escala generen beneficios tangibles para las comunidades locales. Por último, aunque distinta de las actividades de Global Gateway, el programa de la UE Asociaciones para Ciudades Sostenibles también ha establecido una asociación entre Bremen y Windhoek, y otra entre Walvis Bay y Czerwonak.

- Actores involucrados: Gobierno de Namibia, Namport, Walvis Bay, EUD, Alemania, Países Bajos, Bélgica, Finlandia, EIB, Puerto de Amberes-Brujas, Puerto de Róterdam, Lüderitz.
- Cronograma: 2023 – en curso.
- Para saber más: [EIB para apoyar la energía verde en Namibia](#), [Cadenas de Valor de Materias Primas y de Hidrógeno Renovable](#), [EU-GET.transform](#), [Apoyo Técnico al Programa de Hidrógeno Verde de Namibia](#).

Nepal – Ciudades para las Mujeres: Urbanización Inclusiva y Resistente al Clima

En Nepal, las autoridades locales están a la vanguardia del proyecto Global Gateway de €5,5 millones que apoya espacios públicos abiertos sensibles al género y resistentes al clima, mientras los municipios enfrentan un rápido crecimiento urbano y graves vulnerabilidades climáticas. Los municipios y distritos están al mando, identificando y priorizando proyectos de infraestructura a pequeña escala mediante procesos participativos y de consulta integrados en sus planes anuales.

La estrecha colaboración con funcionarios municipales ha sido central para diseñar herramientas prácticas

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

como la Guía de Planificación Municipal Paso a Paso y el Manual de Toma de Decisiones Participativa Sensible al Género para Municipios. Los consejos municipales y los comités de distrito desempeñan un papel decisivo en garantizar una planificación inclusiva, consultas comunitarias y la aplicación de proyectos piloto a nivel de distrito. Un Fondo de Desafíos reúne co-financiación de los municipios y del proyecto, mostrando una fuerte apropiación local. Para desarrollar capacidades, urbanistas y diseñadores están integrados en los departamentos de ingeniería municipal, garantizando apoyo técnico para la planificación, el diseño y la preparación de infraestructura financiable. Los alcaldes ya han asumido el liderazgo en la movilización de recursos adicionales, presentando proyectos al Banco Asiático de Desarrollo (ADB), lo que resalta el creciente papel de los municipios no solo en la planificación, sino también en el aprovechamiento de asociaciones para inversiones de mayor escala.

El proyecto facilita eventos internos de intercambio entre ciudades para el aprendizaje entre pares, ofreciendo beneficios indirectos mediante la exposición a buenas prácticas, y apoya intercambios internacionales entre ciudades e instituciones de Europa y GLR que participan en el proyecto; ejemplos son instituciones de Finlandia. También existen oportunidades para seguir fortaleciendo los intercambios de conocimientos con pares europeos, lo que podría contribuir a la movilización de recursos, la planificación y el diseño urbano, así como a las discusiones sobre tecnología.

- Actores involucrados: Asociación de Municipios de Nepal, municipios participantes en los proyectos, EUD, Finlandia, UNOPS, Alianzas de Ciudades, ONU-Hábitat.
- Cronograma: 2023-2027.
- Para saber más: [Ciudades para las Mujeres](#), [Ciudades para las Mujeres: Cities Alliance](#).

Nigeria – “Inversión en Vías Fluviales para el Desarrollo del Entorno del Estado de Lagos”

El proyecto Global Gateway Omi Eko demuestra cómo los gobiernos subnacionales pueden desempeñar un papel de liderazgo en grandes inversiones de infraestructura apoyadas en el marco de Global Gateway. El Gobierno del Estado de Lagos es el socio central en esta operación de €360 millones, que combina un préstamo de €130 millones de la AFD, un préstamo de €170 millones del EIB y una subvención de €60 millones de la UE.

Si bien los préstamos se canalizan a través del Ministerio Federal de Finanzas, el Gobierno del Estado de Lagos es directamente responsable de la aplicación y el reembolso, posicionándose como prestatario y operador simultáneamente. El proyecto tiene como objetivo ampliar y modernizar el transporte acuático en Lagos, reduciendo la congestión y la contaminación, al mismo tiempo que mejora la movilidad urbana para millones de residentes. Más allá de la financiación, la iniciativa también brinda asistencia técnica y apoyo institucional para fortalecer la capacidad del gobierno de Lagos en la gestión de proyectos de infraestructura a gran escala, estableciendo un precedente para el acceso subnacional a financiación internacional combinado en Nigeria.

Aunque actualmente no existen asociaciones formales de cooperación descentralizada, el proyecto ofrece un fuerte potencial para futuros intercambios y colaboración. Existen oportunidades para replicar y difundir el modelo del proyecto entre autoridades locales de la región, así como para establecer cooperación entre pares con contrapartes europeas involucradas en iniciativas similares de movilidad urbana y transporte sostenible.

- Actores involucrados: Gobierno del Estado de Lagos, Autoridad de Vías Fluviales del Estado de Lagos, Ministerio Federal de Finanzas, EUD, EIB, Francia (AFD), sector privado.

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

- Cronograma: 2023-2030.
- Para saber más: [Proyecto de Transporte por Vías Fluviales Interiores del Estado de Lagos](#).

Pakistán – Apoyo de la UE al desarrollo económico sostenible mediante TVET-orientado a la demanda

Como parte de los proyectos Global Gateway en Pakistán, la UE apoya el desarrollo económico sostenible a través de la iniciativa TVET IV de €64 millones, que sitúa a las autoridades provinciales y regionales en el centro de la aplicación.

Los gobiernos locales, en particular a través de sus departamentos sectoriales de agricultura, energía y gestión del agua, participan activamente en la formulación, aplicación, monitoreo y evaluación del proyecto. Comités de Aplicación del Proyecto dedicados, a nivel provincial y regional, garantizan una fuerte coordinación, con liderazgo proporcionado por el Secretario del respectivo Departamento de Planificación y Desarrollo. Estos comités reúnen a las Autoridades Provinciales de TVET, al Consejo de Capacitación Vocacional de Punjab y a la Dirección de TVET de Gilgit-Baltistán, que operan bajo mandatos subnacionales, junto con organismos nacionales, representantes del sector privado y la Delegación de la UE. Al integrar estructuras de gestión de proyectos dentro de las administraciones provinciales y regionales, la acción fortalece la apropiación institucional y mejora la capacidad de las autoridades locales para alinear la formación profesional con las prioridades económicas locales, particularmente en agroindustria, agua y energía.

Aunque la cooperación descentralizada aún no está incorporada en el proyecto, existe potencial para futuros intercambios entre pares, especialmente mediante el acceso a sistemas regionales e internacionales de TVET.

- Actores involucrados: Comisión Nacional de Formación Técnica y Profesional, TEVTAs (Punjab, Khyber Pakhtunkhwa, Baluchistán), Consejo de Capacitación Vocacional de Punjab, Dirección de TVET de Gilgit-Baltistán, UE, Alemania (GIZ, KfW), Italia, British Council, asociaciones empresariales e industriales.
- Cronograma: 2023-2028.
- Para saber más: [Reforma TVET](#), [GIZ: Reforma TVET](#).

Paraguay – Acompañando la inversión de PARACEL con una contribución en TVET

En Paraguay, las autoridades locales participan en el próximo programa de €12 millones apoyado por la UE, que acompaña la inversión sostenible en celulosa y silvicultura de Global Gateway PARACEL.

El papel de las GLR es principalmente consultivo, con consejos asesores liderados por alcaldes locales e involucrando tanto a actores del sector público como privado. Estos consejos, ya operativos y gestionados de manera independiente conforme a las prácticas locales y nacionales, fueron inicialmente establecidos con apoyo de la UE a través de anteriores programas de apoyo presupuestario y medidas complementarias. Proporcionan una plataforma de diálogo con el sector privado para alinear la formación profesional con las necesidades del mercado laboral, garantizando que la iniciativa fortalezca el TVET en consonancia con las prioridades de desarrollo local.

Aunque la cooperación descentralizada aún no está incorporada en el proyecto, en 2024 se llevó a cabo una misión de Asistencia Técnica e Intercambio de Información (TAIEX) de Paraguay a Finlandia, que involucró a actores nacionales y a las GLR, así como a instituciones locales y regionales finlandesas.

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

Existen oportunidades potenciales para explorar más a fondo la cooperación descentralizada en relación con el proyecto en el futuro.

Por último, aunque no está vinculado al marco de Global Gateway, el proyecto financiado por la UE “Asociaciones para Ciudades Sostenibles” promueve la cooperación entre el municipio paraguayo de Mariano Roque Alonso, nueve municipios asociados, la Diputación Provincial de Jaén (España) y el municipio colombiano de El Carmen de Viboral.

- Actores involucrados: Autoridades locales, Ministerio de Educación, EUD, UNICEF, Francia (Expertise France), Finlandia, Organización de Estados Iberoamericanos.
- Cronograma: Inicio de la aplicación en 2026.
- Para saber más: [Inversión en Celulosa y Silvicultura Sostenible](#).

Perú – Reduciendo las brechas de agua y saneamiento en Chimbote y Nuevo Chimbote

En Perú, el proyecto Global Gateway de €281 millones “Reduciendo las Brechas de Agua y Saneamiento en Chimbote y Nuevo Chimbote” demuestra la fuerte participación de actores locales a través de SEDACHIMBOTE, la empresa pública municipal de agua que presta servicios a ambas ciudades. SEDACHIMBOTE ha estado involucrada desde la fase de preparación del proyecto, acompañando estudios complementarios para garantizar la viabilidad, y desempeñará un papel central durante toda la activación. Se beneficiará directamente de la asistencia técnica financiada por la UE, destinada a fortalecer sus capacidades operativas, financieras y comerciales, particularmente en la estructuración de tarifas, la gestión de activos y la reducción del agua no contabilizada. La capacitación del personal y el fortalecimiento institucional asegurarán que la empresa se vuelva más autónoma y resistente, capaz de mantener y operar la infraestructura una vez concluido el proyecto. Como beneficiaria directa, SEDACHIMBOTE participará en la toma de decisiones sobre actividades de desarrollo de capacidades y firmará un acuerdo de compromiso que definirá sus responsabilidades.

- Actores involucrados: Ministerio de Finanzas, Programa Nacional de Saneamiento Urbano, Chimbote, Nuevo Chimbote, SEDACHIMBOTE (empresa de servicios), UE, Francia (AFD, Expertise France).
- Cronograma: 2026-2030
- **República del Congo – Ciudades Verdes y Resistentes**

En la República del Congo, la iniciativa Ciudades Verdes y Resistentes sitúa a las autoridades locales en el centro del desarrollo urbano sostenible y de los esfuerzos de descentralización.

Las asociaciones de alcaldes y los municipios individuales han estado estrechamente involucrados en las fases de diagnóstico, consulta y formulación de estrategias, participando mediante entrevistas, visitas de campo, grupos focales y talleres. Esta participación ya ha contribuido a avances tangibles en la participación ciudadana, la gestión de inundaciones y la gestión de residuos. La próxima asistencia técnica de la UE ampliará este trabajo mediante el desarrollo de un programa de apoyo que integre a las autoridades locales en las inversiones de crecimiento verde, al tiempo que mapee socios, identifique sectores prioritarios como el saneamiento y la resistencia urbana, y diseñe escenarios de acción. La Asociación de Alcaldes del Congo, liderada por el alcalde de Brazzaville, podría convertirse en un socio clave para vincular a las comunidades con los ayuntamientos. Las discusiones con redes y organizaciones internacionales como la Cities Alliance y ONU-Hábitat destacan el potencial para asociaciones más

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

amplias.

Aunque la cooperación descentralizada es actualmente limitada —activa principalmente en Brazzaville y Pointe-Noire— existen sólidas oportunidades para reactivarla, particularmente a través de vínculos ya establecidos como Pointe-Noire-Le Havre, y con autoridades locales y regionales europeas de Francia, Bélgica, Alemania y Marruecos en temas de resiliencia urbana, saneamiento y mejora de los servicios públicos locales.

- Actores involucrados: Autoridades locales, Asociación de Alcaldes del Congo, CE, Francia (AFD), Grupo del Banco Africano de Desarrollo, agencias de la ONU, Banco Mundial.
- Cronograma: Fase de preparación a partir de 2025.

Ruanda – Desarrollo urbano inclusivo, inteligente y resistente al clima en ciudades satélite

En Ruanda, el programa Global Gateway de €35,5 millones – Desarrollo urbano inclusivo, inteligente y resistente al clima en ciudades satélite – destaca el papel central de las autoridades locales en la configuración de un crecimiento urbano participativo y resistente. Los distritos de Rwanamana y Nyamata participan directamente en el fortalecimiento de la experiencia técnica —movilizando ingenieros, urbanistas y arquitectos— y reciben formación y acompañamiento en desarrollo urbano inclusivo y sostenible. Las autoridades locales contribuyen a consultorías y estudios, facilitan la planificación participativa mediante herramientas digitales como los Mapas Dinámicos Urbanos, y promueven la coordinación de datos entre ciudadanos, sector privado y gobierno. La Agencia de Desarrollo de Entidades Administrativas Locales proporciona respaldo institucional adicional, garantizando que la gobernanza multinivel y la apropiación local estén integradas en el diseño y la ejecución del proyecto. Este enfoque mejora no solo el desarrollo de infraestructura, sino también la gobernanza inclusiva, conectando los niveles central y local en la toma de decisiones y la activación.

Aunque la cooperación descentralizada aún no está incorporada en el proyecto, existe potencial de colaboración dado la presencia de actores de cooperación suecos, neerlandeses, alemanes, franceses y belgas en el país.

- Actores involucrados: CE, Bélgica (ENABEL), Agencia de Desarrollo de Entidades Administrativas Locales, Distritos de Rwanamana y Nyamata.
- Cronograma: 2024–2029.
- Para saber más: [Desarrollo urbano inclusivo, inteligente y resistente al clima. Programa de Urbanización – Ruanda](#).

Ruanda – Hanga Hubs

El proyecto Hanga Hubs de €4,8 millones en Ruanda busca impulsar la innovación digital y el empleo mediante el establecimiento de centros tecnológicos en las ciudades secundarias de Muhanga, Nyagatare, Rubavu y Rusizi.

Las GLR actuaron principalmente como beneficiarias indirectas, ya que sus ciudades albergaron los hubs y se beneficiaron de nuevas oportunidades de apoyo empresarial y empleo juvenil. Su participación se dio principalmente a través de consultas con organismos nacionales de coordinación como el Ministerio de ICT e Innovación y la Autoridad de la Sociedad de la Información de Ruanda. Aunque las autoridades

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

locales no recibieron financiación directa, obtuvieron apoyo indirecto mediante la creación de ecosistemas tecnológicos locales y servicios de iniciativa empresarial. La Asociación de Autoridades Locales de Ruanda no participó en esta iniciativa, lo que refleja la estructura de gobernanza centralizada del país, que limita el papel directo de las autoridades locales en proyectos de gran escala. No obstante, al situar los hubs en contextos urbanos, el proyecto generó oportunidades para una mayor participación futura de las GLR en innovación digital y desarrollo económico local.

Por último, aún no se han establecido asociaciones formales de cooperación descentralizada a través del proyecto, pero existe un fuerte potencial de colaboración futura, especialmente en el sector digital. El enfoque basado en ciudades en urbes secundarias como Muhanga, Nyagatare, Rubavu y Rusizi ofrece un punto de entrada para intercambios entre pares y el desarrollo de soluciones locales innovadoras en digitalización, fomentando la creación de capacidades y la transferencia de conocimientos entre autoridades locales. Este potencial puede aprovechar la presencia de actores de cooperación suecos, neerlandeses, alemanes, franceses y belgas en el país.

- Actores involucrados: Ciudades de Muhanga, Nyagatare, Rubavu y Rusizi, Ministerio de ICT e Innovación, CE, Autoridad de la Sociedad de la Información de Ruanda, Cámara ICT de Ruanda.
- Cronograma: 2021–2025.
- Para saber más: [Proyecto Hanga Hubs](#), [Comunicado de Prensa EEAS](#).

Gambia – Proyectos en gobernanza local, servicios básicos y desarrollo sostenible

En Gambia, las autoridades locales participan de manera constante en las intervenciones relacionadas con Global Gateway, tanto como beneficiarias como actores en los procesos de consulta y activación. Aunque el gobierno central lidera los proyectos de infraestructura a gran escala —como la gestión de residuos sólidos, donde las limitaciones de endeudamiento restringen la participación directa de las autoridades locales y regionales— la Delegación de la UE garantiza que los municipios y sus asociaciones sean consultados de forma sistemática.

Las GLR gestionan directamente subvenciones financiadas por la UE y colaboran con ONG en proyectos comunitarios, incluidos los de energía verde y producción de fertilizantes orgánicos. Se benefician de programas que apoyan la descentralización, como el proyecto UE-UNDP que fortalece los consejos locales y su asociación nacional, mejorando la participación en el diálogo sobre apoyo presupuestario y garantizando que las prioridades locales informen las reformas nacionales.

Aún no se han establecido proyectos formales de cooperación descentralizada dentro del proyecto, pero el contexto muestra un potencial significativo basado en el mencionado proyecto UE-UNDP, que fortalece las asociaciones nacionales de GLR y apoya a los consejos de desarrollo de aldeas para promover la gobernanza local y las iniciativas impulsadas por la comunidad. Separado de Global Gateway, el programa financiado por la UE “Asociaciones para Ciudades Sostenibles” apoya la cooperación entre la ciudad belga de Ostende y Banjul, y entre Kanifing y Peterborough, para construir ciudades resistentes al clima.

- Actores involucrados: Autoridades locales, Asociación de Gobiernos Locales de Gambia, gobierno central, CE, EIB, Francia (AFD), UNDP.
- Cronograma: En curso a través de múltiples intervenciones.
- Para saber más: [Hacia un Crecimiento Verde](#), [suministro sostenible de agua en las Áreas del Gran Banjul](#), [proyecto GREAT](#).

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

Filipinas – Asociación para la Economía Verde UE-PH (Gobiernos Locales Verdes)

Las autoridades locales están a la vanguardia de la Asociación para la Economía Verde UE-PH, un programa de €23 millones que forma parte de la cartera Global Gateway de la UE en Filipinas.

Ellos actúan tanto como implementadores como innovadores en el avance de las prácticas de economía circular. Sesenta Unidades de Gobierno Local (LGUs) están directamente involucradas: veinte como socios principales y cuarenta como beneficiarias, recibiendo apoyo técnico, financiero y político para integrar la circularidad en la planificación urbana y la prestación de servicios. Cada LGU participante lidera su propio Equipo de Acción Local para la Economía Circular, anclado en la Oficina del Alcalde y los departamentos municipales, para orientar iniciativas locales, movilizar presupuestos y coordinarse con ministerios nacionales. Entre ellas, la Ciudad de Pasig ejemplifica cómo el liderazgo local impulsa la innovación: transformó su tradicional planta de recuperación de materiales en el Centro de Innovación para la Economía Circular, un espacio multifuncional que combina agregación de residuos, capacitación, investigación y desarrollo, y aprendizaje entre pares para otras LGUs socias. El Hub complementa actividades comunitarias como bancos de alimentos, centros móviles de canje y campañas de sensibilización, convirtiendo a Pasig en una referencia de soluciones inclusivas y comunitarias de economía circular. Iniciativas similares están surgiendo en otras LGUs socias a través de la cooperación interlocal, el intercambio de conocimientos y la creación de una Red de Alcaldes para la Economía Circular. Aún no existen asociaciones formales entre GLR filipinas y europeas, pero hay un fuerte potencial de cooperación

futura, particularmente vinculando la Ciudad de Pasig y otras Green LGUs con regiones europeas y actores privados que invierten en gestión de residuos, reciclaje, energías renovables e innovación verde.

- Actores involucrados: 60 LGUs participantes, Departamento de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Departamento del Interior y Gobierno Local, EUD, UNDP, SMEs locales.
- Cronograma: 2024 – 2028.
- Para saber más: [Asociación de Economía Verde UE-PH, LGUs Verdes.](#)

Togo – GEDEC – Gestión de residuos y saneamiento a nivel urbano

En Togo, el programa de €4,7 millones Gestion des déchets et décentralisation ilustra cómo las autoridades locales son centrales en las iniciativas de Global Gateway en gestión de residuos y saneamiento. Cinco municipios —Zio 1 (Tsevié), Ogou 1 (Atakpamé), Tchaoudjo 1 (Sokodé), Kozah 1 (Kara) y Tône 1 (Dapaong)— lideran conjuntamente la acción, siendo propietarios de la infraestructura y los servicios, y presidiendo comités locales de dirección donde los alcaldes reúnen a comunidades, sector privado y servicios estatales descentralizados.

Su papel se ve reforzado por la legislación nacional que atribuye responsabilidades de saneamiento a las comunas, garantizando que los gobiernos locales no sean solo implementadores, sino también actores en la toma de decisiones. La Faîtière des Communes du Togo refuerza aún más la apropiación municipal al participar en comités nacionales de dirección y técnicos, además de gestionar los recursos del proyecto. A pesar de las capacidades y la financiación limitadas, los municipios están construyendo servicios de saneamiento sostenibles y resistentes al clima que mejoran la salud pública, reducen la degradación ambiental y sirven como modelos para su réplica en todo Togo y dentro de redes regionales.

Actualmente, no se han establecido asociaciones formales entre las GLR togoleñas y europeas, pero existe un fuerte potencial de cooperación descentralizada en gestión de residuos y saneamiento, especialmente dentro de la red del Pacto de los Alcaldes para África Subsahariana. Por último, aunque no está vinculado al proyecto Global Gateway, se ha apoyado una asociación a través del programa financiado por la UE “Asociaciones para Ciudades Sostenibles” entre Haho y Bapaume (Francia).

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

- Actores involucrados: cinco municipios, Faîtière des Communes du Togo, servicios estatales descentralizados, comunidades, EUD, Francia (Expertise France), sector privado.
- Cronograma: 2023 -2026.
- Para saber más: [GEDEC Togo, Lancement du projet GEDEC](#).

Uzbekistan – Digitalización e Integración de la Infraestructura Nacional de Datos Espaciales

En Uzbekistán, las autoridades locales participan directamente en el desarrollo de la Infraestructura Nacional de Datos Espaciales, una iniciativa emblemática de Global Gateway financiada por la UE con €6,78 millones, que busca superar la falta de sistemas integrados de gestión de datos para el desarrollo urbano. Samarkanda, seleccionada como ciudad piloto, desempeña un papel central gracias a su mayor capacidad institucional, sus buenas relaciones con el gobierno central y su motivación para fortalecer la gobernanza urbana mediante la innovación. Los gobiernos locales de Samarkanda y Ferganá son beneficiarios clave, participando activamente en actividades piloto y recibiendo apoyo técnico, capacitación e inclusión en diálogos de políticas. Su participación garantiza que la planificación territorial, la reducción del riesgo de desastres y las estrategias de desarrollo urbano sensibles al clima estén fundamentadas en las realidades locales, al mismo tiempo que refuerzan la coordinación con las autoridades nacionales. Al integrar a los municipios en los procesos de digitalización, el proyecto fortalece su papel en la toma de decisiones basada en evidencia y en la resistencia climática a largo plazo.

Actualmente no existen asociaciones formales de cooperación descentralizada dentro del proyecto. Sin embargo, hay potencial para futuras colaboraciones mediante iniciativas de creación de capacidades e intercambios entre pares centrados en la planificación urbana y la gobernanza digital.

- Actores involucrados: Municipios de Samarcanda y Ferganá, Ministerio de Finanzas, EUD, Banco Mundial.
- Cronograma: Se espera que la activación comience en 2026.
- Para saber más: [La UE fortalece los vínculos digitales y económicos con Uzbekistán bajo GG](#).

Zambia – NEWZA – Programa Nexus de Energía y Agua para Zambia

En Zambia, las autoridades locales participan activamente en el programa NEWZA de €118,1 millones de Global Gateway mediante su colaboración con las empresas regionales de agua en seis provincias (Oriental, Meridional, Central, Copperbelt, Septentrional y Muchinga). Si bien el programa está principalmente impulsado a nivel de empresas de servicios y ministerios, los municipios se benefician directamente de la mejora en la prestación de servicios de agua y saneamiento, y su papel se refuerza mediante campañas de sensibilización e iniciativas institucionales de agua, saneamiento e higiene.

Al contribuir a la prestación de servicios a través de empresas como Chambeshi, Eastern, Lukanga, Nkana y Southern, las autoridades locales ayudan a traducir las estrategias integradas de energía-agua-digital del programa en mejoras tangibles para las comunidades. Su participación es crucial para generar apropiación local, mejorar la eficiencia operativa y garantizar que el agua potable y el saneamiento lleguen a las poblaciones vulnerables, al tiempo que se fortalece la resistencia climática.

La futura cooperación descentralizada podría basarse en este compromiso, particularmente en el desarrollo de infraestructura digital eficiente en energía para la prestación de servicios públicos, aprovechando la asociación existente entre Zambia y Alemania en el sector de las empresas de agua.

LOCALISING GLOBAL GATEWAY

- Actores involucrados: empresas regionales de agua (Chambeshi, Eastern, Lukanga, Nkana, Southern), UE, Alemania (BMZ, GIZ, KfW), UNICEF.
- Cronograma: 2024 – 2028.
- Para saber más: [Programa NEWZA](#), [Comunicado de Prensa: Programa Nexus Verde](#).

Zimbabue – Construcción de ciudades resistentes e inclusivas

En Zimbabue, las autoridades locales están situadas en el centro de la cartera de Global Gateway, desempeñando un papel decisivo en la configuración y activación de proyectos que combinan reformas de gobernanza con desarrollo urbano resistente al clima, utilizando PPPs.

A través del proyecto Gobernanza Transparente y Responsable en Zimbabue – TAGZIM de €9,3 millones, los municipios piloto y los gobiernos provinciales participan directamente en el diseño y ejecución de iniciativas para digitalizar la gobernanza local, fortalecer la gestión financiera pública e incorporar la planificación participativa. El

proyecto Ciudades Verdes de €41 millones posiciona a los municipios de Bulawayo, Harare, Mutare y Gweru como socios principales desde el inicio, co-diseñando subproyectos, recibiendo asistencia técnica y liderando mejoras de infraestructura en agua, saneamiento, gestión de residuos y movilidad urbana. De manera similar, la iniciativa de la CLGF ha permitido que municipios como Bulawayo, Norton y Gwanda establezcan Foros de Desarrollo Local, apliquen marcos de planificación inclusiva y capaciten a funcionarios en gobernanza sensible al género y participación ciudadana. Las asociaciones nacionales, como la Asociación de Gobiernos Locales de Zimbabue, la Asociación de Consejos de Distritos Rurales y la Asociación de Consejos Urbanos de Zimbabue, refuerzan aún más el papel de liderazgo de las autoridades locales al copresidir comités de dirección y contribuir a la formulación de proyectos. En conjunto, estas iniciativas demuestran cómo los municipios de Zimbabue no son solo beneficiarios, sino también impulsores del cambio transformador, vinculando las reformas de descentralización con el desarrollo local verde e inclusivo.

Los proyectos en Zimbabue muestran un fuerte potencial para la cooperación descentralizada, incluso si aún no se han establecido asociaciones formales. TAGZIM promueve intercambios, digitalización y gobernanza descentralizada, creando oportunidades para futuros aprendizajes entre pares. El proyecto Ciudades Verdes ofrece potencial de colaboración en planificación climática, gestión de residuos y gobernanza digital de las ciudades. Además, los vínculos latentes con Alemania (por ejemplo, Masvingo) y las conexiones existentes entre Harare y Múnich podrían aprovecharse para fortalecer el intercambio de conocimientos.

- Actores involucrados: Municipios de Bulawayo, Harare, Mutare, Gweru, Norton, Gwanda, Asociación de Gobiernos Locales de Zimbabue, Asociación de Consejos de Distritos Rurales y Asociación de Consejos Urbanos de Zimbabue, EUD, Francia (Expertise France, AFD), Alemania (GIZ), Suiza (SDC).
- Cronograma: Ciudades Verdes: 2024–2028; TAGZIM2024–2029; CLGF: 2018–2021.
- Para saber más: [TAGZIM](#).

